

DES EXPERTS EN
MODE SOLUTION :
INNOVATION
TECHNOLOGIQUE
ET SOCIALE



RAPPORT ANNUEL
2011-2012



Partenaire :

Enseignement supérieur,
Recherche, Science
et Technologie

Québec



Trans•tech
LE RÉSEAU DES CCTT



Table des matières

| | | | |
|---|----------|---|-----------|
| Mot du président et de la coordonnatrice générale | 3 | L'ADÉQUATION ENTRE L'OFFRE DE SERVICES DU RÉSEAU ET LES BESOINS DE SES MEMBRES | 14 |
| Présentation des membres du conseil d'administration | 4 | 1. Organisation, animation et suivi des communautés de pratique afin de développer des pratiques d'affaires communes | 14 |
| Équipe du Réseau Trans-tech | 5 | 2. Communication : actualisation du positionnement stratégique du Réseau Trans-tech | 14 |
| Techno-conseillers du Réseau Trans-tech | 5 | 3. Nouveau site Internet – mise à jour en temps réel | 14 |
| Mission | 6 | 4. Diffusion de 15 exemples de collaboration CCTT et PME | 15 |
| Vision | 6 | 5. Mise à jour du répertoire des CCTT | 15 |
| Valeurs | 6 | 6. Publication de l'Info Trans-tech | 15 |
| Planification stratégique 2009-2012 | 7 | 7. 20 ans du Réseau Trans-tech | 15 |
| Enjeux stratégiques | 7 | LE FINANCEMENT DES CCTT ET DU RÉSEAU TRANS-TECH | 16 |
| Bilan des activités 2011-2012 | 8 | 1. Financement de base des CCTT | 16 |
| LE POSITIONNEMENT ET L'ACTION COLLECTIVE DES CCTT EN MATIÈRE D'INNOVATION | 8 | 2. Financement de base des CCTT-PSN | 16 |
| 1. Déploiement des techno-conseillers et accompagnement des PME | 8 | 3. Financement des projets de recherche | 16 |
| 2. Développement des relations avec les universités | 8 | 4. Programme d'aide à la recherche industrielle du PARI-CNRC | 17 |
| 3. Intégration d'un processus d'innovation ouverte | 9 | 5. Tenue de rencontres, discussions et suivi pour l'élaboration, la mise en place, la modification et le suivi du programme PPATN | 17 |
| 4. Mise en place d'alliances stratégiques | 10 | L'OPTIMISATION DES RETOMBÉES LIÉES AUX COLLABORATIONS CCTT-COLLÈGES | 18 |
| 5. Positionnement au congrès 2012 de l'ACFAS | 10 | 1. Projet d'ententes entre les CCTT-OBNL et leurs collègues | 18 |
| 6. Organisation et tenue de l'Atelier des experts 2011 | 11 | 2. Comité mixte de la recherche collégiale | 18 |
| 7. Organisation, tenue et suivi de la rencontre des directeurs généraux du printemps 2012 | 11 | 3. Optimisation des retombées des activités des CCTT sur les collègues | 18 |
| 8. Organisation et tenue d'une formation sur la PI, la planification stratégique et les offres de services | 11 | 4. Congrès de la Fédération des cégeps 2012 portant sur la recherche collégiale | 18 |
| 9. Organisation, tenue et suivi d'une séance d'information et d'échanges à l'intention des CCTT-PSN afin de discuter d'une stratégie commune de développement | 11 | Planification stratégique 2012-2016 | 19 |
| 10. Participation au processus d'évaluation des CCTT | 12 | Évolution du réseau des CCTT de 2007 à 2011 : quelques chiffres | 20 |
| 11. Participation aux comités de sélection des centres d'accès aux technologies (CAT) du conseil de recherche en sciences naturelles et génie du Canada (CRSNG) | 12 | Partenaires et collaborateurs | 22 |
| 12. Positionnement des CCTT | 12 | Rapport de l'auditeur indépendant | 23 |
| 13. Recherche, élaboration d'un document et présentation aux DG des CCTT de l'histoire des 20 ans du Réseau Trans-tech | 12 | ANNEXE : Résultats des concours du CRSNG 2011-2012 concernant les collègues et CCTT du Québec | 41 |
| 14. Lien entre le MELS et les CCTT afin d'établir une liste d'évaluateurs pour les demandes d'aide financière du PART | 13 | | |
| 15. Organisation, tenue et suivi des rencontres et de l'AGA à l'automne 2011 | 13 | | |



Mot du président et de la coordonnatrice générale

La planification stratégique 2009-2012 arrive à son terme en 2012. Les actions du Réseau Trans-tech au cours de ces trois années se sont arrimées aux quatre grands axes mis de l'avant par cette planification, soit :

- Le positionnement et l'action collective des CCTT en matière d'innovation
- L'adéquation entre l'offre de services du Réseau et les besoins de ses membres
- Le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech
- L'optimisation des retombées liées aux collaborations CCTT – collègues

Au cours de cette dernière année, le Réseau Trans-tech, en étroite collaboration avec son conseil d'administration, a donc amorcé une réflexion sur l'évolution et les besoins des centres pour les quatre prochaines années. Le positionnement du réseau des centres collégiaux de transfert de technologie et de pratiques sociales novatrices dans le système d'innovation du Québec est un élément important du contexte de la réflexion et tiendra compte du fait que la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation 2010-2013 arrive également à son terme.

Les actions du Réseau Trans-tech et des CCTT au regard de leur positionnement dans le système d'innovation ont amené, au cours des dernières années, une reconnaissance marquée de la part des autres acteurs de l'innovation. Ainsi, nous constatons que les CCTT et leur réseau sont de plus en plus invités aux lieux de discussion et de décision.

Nous espérons que sauront porter fruit les efforts faits par le réseau et ses centres, particulièrement au cours de la dernière année, pour convaincre les bailleurs de fonds que sont le MDEIE et le MELS de l'importance de l'impact d'un investissement plus important dans les centres collégiaux de transfert de technologie autant sur l'économie du Québec que sur la formation d'une relève dynamique et innovante dans les collèges.

L'équipe du Réseau Trans-tech toujours en collaboration avec les CCTT et les membres du Conseil d'administration ont travaillé à l'avancement de plusieurs dossiers touchant la recherche collégiale, dont les ententes de gestion de CCTT, la propriété intellectuelle et le portrait de la recherche collégiale. Également, pour mieux faire connaître la recherche collégiale, dont celle dans les CCTT, le réseau des CCTT a participé au 80^e congrès de l'ACFAS par la présentation d'activités sur des enjeux de la recherche, dont le transfert et la collaboration universités-collèges et des colloques de nature scientifique.

Nous tenons à remercier tous les membres du Réseau Trans-tech pour leur implication continue et infaillible dans leur réseau et nous sommes assurés que les centres sauront encore se démarquer dans leur rôle stratégique et leur collaboration dans le processus d'innovation au Québec.

Nous tenons à remercier les membres du conseil d'administration qui représentent fidèlement les membres du réseau et donnent gracieusement de leur temps au profit de tous. Nous tenons à remercier de façon particulière M. David Berthiaume, directeur d'Oleotek et président sortant, pour son engagement à titre de président du Réseau Trans-tech. Nous remercions également M. Denis Moreau de C2T3, qui a été membre du conseil d'administration au cours de ces deux dernières années. Nous lui souhaitons bonne chance dans ses projets de retraite.

Enfin, au nom de tous les membres du Réseau Trans-tech, nous voulons souligner notre reconnaissance auprès des représentants du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ainsi que du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation pour leur collaboration, dans le cadre de leur mandat respectif, avec les centres et leur réseau.



Gilbert Grenon
Président du conseil
d'administration



Claire Boulé
Coordonnatrice générale



Présentation

des membres du Conseil d'administration



Gilbert Grenon
Président
Directeur général
CPA – Centre de production
automatisée
(www.solutioncpa.com)



Gilles Charron
Administrateur
Directeur général
CPIQ – Centre de productique
intégrée du Québec inc.
(www.productique.qc.ca)



Paul-Émile Bourque
Secrétaire-trésorier
Directeur général
Cégep de Saint-Laurent
(www.cegep-st-laurent.qc.ca)



Nancy Déziel
Administratrice
Directrice générale
CNETE – Centre national en
électrochimie et en technologies
environnementales
(www.cnete.qc.ca)



David Berthiaume
Administrateur
Directeur général
OLEOTEK – Centre collégial
de transfert de technologie
en oléochimie industrielle
(www.oleotek.org)



Raymond-Robert Tremblay
Administrateur
Directeur général
Cégep de Trois-Rivières
(www.cegeptr.qc.ca)



Jacques Blanchette
Administrateur
Directeur général
EQMBO Entreprises – Centre d'aide
technique et technologique
en meuble et bois ouvré
(www.eqmbo-entreprises.com)



François Verdy Goyette
Administrateur
*CIMEQ – Centre d'innovation en
microélectronique du Québec*
(www.cimeq.qc.ca)



Alain Bordeleau
Administrateur
Directeur général
CRVI – Centre de robotique
et de vision industrielles
(www.crvl.ca)

Étaient également membres du conseil d'administration MM. Pierre Harrison et Denis Moreau.

À titre d'invitée au conseil d'administration, M^{me} Dominique Arnaud de la Fédération des cégeps participe aux rencontres du conseil.



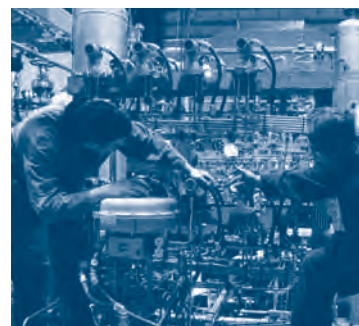
Équipe du Réseau Trans-tech

- M^{me} Claire Boulé, coordonnatrice générale
- M. Jean Blondeau, chargé de projets et responsable de l'Info Trans-tech et du site Internet
- M^{me} Michèle Duchesne, chargée de projets
- M^{me} Marie Gagné, coordonnatrice de projets
- M^{me} Valérie LeBlanc, chargée de projets administratifs



Techno-conseillers du Réseau Trans-tech

- M^{me} Réna Deschesnes, techno-conseillère
- M. Pierre Lafrance, techno-conseiller





Mission

Le Réseau Trans-tech est le regroupement des centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT). Il a pour mission de favoriser la synergie entre ses membres, de contribuer à leur développement et de les représenter auprès des instances gouvernementales, scientifiques et économiques, dans le but de contribuer au développement économique et social de toutes les régions du Québec.

À cette fin, il intervient dans les dossiers d'intérêt commun et offre des services de réseautage, de soutien au développement, d'information, de promotion et de représentation à ses membres.



Vision

Être reconnu comme un modèle de réseautage et être la première référence en matière de développement et de transfert à des fins appliquées pour les milieux utilisateurs : transferts technologiques pour les entreprises québécoises, particulièrement les PME, et transferts de pratiques sociales novatrices auprès des communautés.



Valeurs

Concertation

Le Réseau Trans-tech se définit par ses membres et par les interactions qu'il suscite entre eux. En ce sens, la collaboration, le travail d'équipe, le partenariat, le réseautage et la recherche de synergie sont au cœur de son action.

Efficacité

Dans tout ce qu'il fait, le Réseau Trans-tech privilégie la simplicité, la convivialité, la rapidité d'exécution et le sens des priorités. Il valorise la recherche de pertinence et cherche à maximiser la valeur procurée à ses membres.

Respect

Le Réseau Trans-tech est un assemblage et une coalition de personnes et d'organisations ayant leur culture et leurs façons de faire propres. En ce sens, tout en cherchant à créer des synergies, le Réseau respecte en tout temps la différence et l'autonomie de ses membres.



Planification stratégique 2009-2012

La planification stratégique 2009-2012 a été élaborée en 2009 et a été adoptée par les membres lors de l'assemblée générale annuelle en octobre 2009.



Enjeux stratégiques

Le positionnement et l'action collective des CCTT en matière d'innovation

Les CCTT et le Réseau Trans-tech sont devenus des partenaires de premier choix. Les principaux défis seront de consolider les partenariats stratégiques et l'image de marque des CCTT en lien avec l'innovation, de même que le renforcement de leur action collective pour mieux les positionner dans une stratégie aspirant à l'excellence.

L'adéquation entre l'offre de services du Réseau et les besoins de ses membres

Le réseau des CCTT est en évolution, ses besoins se diversifient et la place qu'il occupe auprès des entreprises et dans le « marché » de l'innovation au Québec prend de l'ampleur. Cette évolution doit pouvoir s'appuyer sur des processus et des pratiques d'affaires de classe mondiale. L'offre de services du Réseau doit suivre, soutenir et refléter cette évolution et cette maturation.

Le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech

Le niveau de financement, la diversification de ses sources de provenance et le soutien à des initiatives ciblées constitueront des défis de taille pour le Réseau et ses membres. En renforçant la capacité d'agir des CCTT, ils contribueront à accroître la productivité et la compétitivité des entreprises, particulièrement des PME, dans un contexte marqué par la mondialisation. Ils seront également des leviers permettant d'aider les entreprises à traverser la période de turbulence économique prévisible des prochaines années.

L'optimisation des retombées liées aux collaborations CCTT – collèges

Si le rattachement des CCTT aux collèges est une caractéristique fondamentale du modèle inédit ayant présidé à leur création, l'opérationnalisation de ce rattachement demeure un défi constant et complexe. Le Réseau Trans-tech cherchera donc à favoriser l'accroissement des retombées de l'action des CCTT sur la formation dans les collèges; il travaillera de plus à soutenir la capacité des CCTT à mieux mettre à profit leur appartenance au réseau collégial. Ces actions seront marquées par le respect des missions respectives et la recherche de solutions avantageuses pour tous les partenaires concernés.



Bilan des activités 2011-2012

L'année 2011-2012 étant la dernière année comprise dans la planification stratégique 2009-2012, on retrouvera dans ce rapport annuel une description des activités de l'année en lien avec les grands enjeux de la planification stratégique, suivie de l'évolution du réseau des CCTT de 2008 à 2011 sous forme d'indicateurs.



Le positionnement et l'action collective des CCTT en matière d'innovation

1. Déploiement des techno-conseillers et accompagnement des PME (Projet Réseautage)

Deux techno-conseillers sont en poste : l'un basé à Sherbrooke à quatre jours par semaine et l'autre basé à Québec à deux jours par semaine. Leur mandat est de faire connaître le Réseau Trans-tech, les CCTT et les programmes d'aide financière qui s'adressent aux entreprises et aux autres acteurs du réseau québécois de l'innovation et, quand un besoin concret leur est soumis, de les accompagner vers la bonne ressource en innovation, principalement dans les CCTT, mais aussi ailleurs au besoin. Les deux techno-conseillers se partagent le Québec de façon territoriale, mais travaillent en très étroite collaboration et demeurent flexibles en fonction de leurs affinités sectorielles et de leurs disponibilités. Ils participent à de nombreuses activités à l'intention des entreprises et des agents de développement économique, bien souvent à titre de conférenciers.

Du 1^{er} juillet 2011 au 20 juin 2012, les techno-conseillers ont procédé à 287 références, 235 vers des CCTT et 52 vers d'autres acteurs du réseau québécois de l'innovation. De plus, ils ont donné 66 réponses d'autres types, le plus souvent au sujet des services des CCTT et des programmes d'aide financière qui les concernent. 77 % de ces interventions étaient en lien direct avec des besoins exprimés par des entreprises. Les demandes ont été faites soit directement par les entreprises, soit par des intervenants en contact direct avec ces entreprises. Les autres interventions (23 %) étaient en lien avec des besoins exprimés par d'autres acteurs du réseau de l'innovation (agents de développement économique, CCTT, organismes, universités, sociétés de valorisation, cégeps, etc.).

Les techno-conseillers ont aussi représenté le Réseau Trans-tech et les CCTT dans le cadre de 37 rencontres, colloques, séminaires, salons, expositions, congrès, etc.

2. Développement des relations avec les universités (Projet Réseautage)

Ce projet commencé en avril 2011 a pour objectifs de :

- soutenir le développement de relations plus étroites et plus fluides entre les CCTT et les universités, par l'établissement de canaux de communication plus officiels entre le Réseau Trans-tech et les universités (à la fois avec les hautes instances universitaires et avec les chercheurs directement);
- faciliter et d'accompagner l'émergence de nouvelles collaborations (ex. : réalisation de projets interordres, transfert technologique de travaux universitaires, valorisation de technologies orphelines, partage de savoir et d'équipements, etc.);
- avec le but ultime et concret, bonifier l'offre de services offerts aux PME et aux organismes du milieu.

M^{me} Réna Deschesnes a été chargée de ce projet à raison de 2 jours par semaine pour mener des interventions en fonction du plan d'action défini par une communauté de pratique de neuf personnes mise sur pied pour ce projet.

1. Établir les premiers contacts officiels entre le Réseau Trans-tech et les universités

Du 1^{er} juillet 2011 au 20 juin 2012, 10 universités ont été rencontrées : Université de Sherbrooke, École de technologie supérieure, École Polytechnique de Montréal, Université Laval, Université de Montréal, UQAT, Université McGill, UQAM, UQAC et NRS-ETE.



2. Provoquer et organiser des rencontres de maillage sur le terrain et accompagner les CCTT dans leurs 1^{res} démarches de collaboration avec les universités

Près d'une vingtaine de CCTT ont été accompagnés dans leurs démarches avec une université à différentes étapes de leur cheminement, soit pour l'identification d'un chercheur (ou groupe) universitaire pertinent, l'organisation et l'animation de rencontres d'exploration sur le terrain (7 rencontres), la relecture de demandes de subvention avant dépôt et le soutien à la négociation d'ententes de collaboration.

3. Élaborer des modèles d'ententes gagnant-gagnant entre universités et CCTT

Après la mise sur pied en novembre 2011 du programme INNOV UC du CRSNG visant les collaborations universités/collèges/entreprises, un modèle de contrat tripartite a été élaboré à la suite des discussions d'un comité de travail (M^{me} Marie Nadeau - Université Laval, M. Jean Lachance - CSTPQ et le Réseau Trans-tech). Une version préliminaire a été envoyée à des personnes ciblées (CCTT et universités) aux fins de commentaires. La diffusion d'une version finale de ce modèle tripartite à tous les CCTT est prévue prochainement.

4. Faire connaître et promouvoir les CCTT (expertise et équipements) auprès des universitaires

Par la participation à des événements, dont l'Exposition *Mécagéniale* à l'Université de Sherbrooke, la journée de la recherche du FRQNT, la journée Découvertes de l'ETS (forum des projets de recherche des étudiants de maîtrise et de doctorat), une visite du GCM Lab, la tenue d'un colloque à l'ACFAS, une rencontre avec l'Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels de l'Université Laval), etc.

3. Intégration d'un processus d'Innovation ouverte (Projet Réseautage)

L'innovation ouverte est un nouveau concept qui prend plusieurs formes et peut s'appliquer de nombreuses façons. De ce fait, il provoque des questions, notamment sur la propriété des innovations et les moyens à mettre en place pour s'assurer la rémunération des services professionnels offerts. Dans ce contexte, il devient important de maîtriser le sujet et de développer (ou d'utiliser) une solution adaptée aux besoins et à la réalité des CCTT. La stratégie développée pour intégrer le processus d'innovation dans les CCTT s'oriente selon 3 objectifs :

1. Sensibiliser et former les CCTT sur l'innovation ouverte

Lors de l'Atelier des experts tenu à l'automne 2011, tous les participants ont reçu une formation intitulée *Innovation ouverte : Principes et pratiques* présentée par MM. Francis Fournier de FP Innovation et Yves Dessureault du CRIQ. Ils ont également reçu une formation complémentaire, *Les médias sociaux et le Web 2.0 : des vrais moyens de communication pour le monde du travail?* par M. Christian Amauger de Korem.

2. Développer au Réseau Trans-tech des outils facilitant l'innovation ouverte

La nouvelle édition du site Internet du Réseau Trans-tech prévoit l'intégration d'une plateforme facilitant les échanges entre les CCTT. Plusieurs plateformes sont présentement à l'étude.

3. Impliquer les CCTT dans les processus d'innovation ouverte déjà en cours chez des partenaires

Un événement « *En mode solution* », soit un événement unique d'innovation ouverte où des entreprises sont en lien avec les experts en un même lieu, s'est tenu à Québec en 2011 et de nouveau en 2012. Le Réseau Trans-tech et plusieurs CCTT ont participé à ces deux éditions. Vu le potentiel d'experts dans les CCTT et leur connaissance réelle des entreprises, les organisateurs de cet événement « *En mode solution* » ont demandé au Réseau Trans-tech d'établir une collaboration particulière avec les CCTT pour la tenue future de cet événement. Le Réseau Trans-tech siègera désormais au comité organisateur de cet événement, et un protocole d'entente formel est en cours de discussion.



4. Mise en place d'Alliances stratégiques (Projet Réseautage)

L'aide financière à la mise en place d'alliances stratégiques est octroyée dans le cadre du volet Alliances stratégiques du Projet de réseautage 2011-2013 comme entendu avec le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE). Cette aide financière vise à soutenir la collaboration entre CCTT afin que ceux-ci soient en mesure de mieux répondre à un besoin industriel ou social exprimé par le milieu.

Un premier appel de projet a eu lieu à l'hiver 2011. Une demande a été reçue, laquelle a été acceptée conditionnellement. Les CCTT participant à l'Alliance ont jugé les conditions trop importantes et n'ont pas donné suite au projet. À la suite des commentaires reçus et de discussions avec le MDEIE, le spectre des projets pouvant faire l'objet d'une demande a été élargi. Désormais, les projets ne nécessitent plus une alliance déjà formalisée, et les étapes menant à la conclusion de l'alliance peuvent être financées. De plus, les exigences pour le dépôt d'une demande ont été réduites. Un appel de projet est en cours, lequel se terminera le 28 septembre.

5. Positionnement au congrès 2012 de l'ACFAS

Dans le cadre du 80^e congrès de l'Association francophone pour le savoir (ACFAS) tenu du 7 au 11 mai 2012 au Palais des congrès de Montréal, les collèges ont été particulièrement invités à présenter les projets de recherche menés dans les collèges (dont les CCTT), mais aussi à venir discuter des sujets qui les animent en lien avec leurs pratiques.

Dans ce contexte, le Réseau Trans-tech a organisé deux événements *Enjeux de la recherche* :

- Le lundi 7 mai, un premier événement intitulé *Du concept à l'application : regard sur les collaborations entre les CCTT et les universités dans des projets ayant un bénéfice direct pour les PME et les organismes*. Cinq cas concrets de collaboration entre des CCTT et des universités ont été présentés et discutés afin de confirmer l'importance de ces collaborations pour les milieux utilisateurs, mais aussi de dégager des meilleures pratiques.

- Le mardi 8 mai, un deuxième événement intitulé *Les défis du transfert de l'innovation vers les milieux de pratiques : recherche d'un modèle efficient*. Comme le transfert de l'innovation que réalisent les CCTT vers les milieux utilisateurs ne va pas de soi et que l'évidence scientifique ne conduit pas forcément à des changements, un modèle de transfert a été présenté, discuté, puis mis à l'épreuve à l'aide de cas concrets. Par la suite, un modèle amélioré a été proposé, visant à mettre en mots, mais aussi à opérationnaliser des pratiques jusqu'ici non documentées : le tout dans le but de faciliter cette appropriation de l'innovation, mais aussi d'améliorer les pratiques des organisations.

Le Réseau Trans-tech a également été invité à participer comme panéliste au colloque organisé par l'UQAM à l'ACFAS, « *Quel rôle pour les universités dans la mobilisation des connaissances? Comment mieux arrimer les structures soutenant le transfert et la mobilisation des connaissances en sciences humaines et sociales?* ».

Il est important de mentionner que, pendant toute la semaine, à tous les jours, la recherche collégiale a été présentée. Un tiré à part du programme intitulé *Les collèges sont dans le champ de la recherche... et au 80^e Congrès de l'ACFAS* a d'ailleurs été publié par le Réseau Trans-tech, la Fédération des cégeps, l'Association pour la recherche au collégial et l'Association des collèges privés du Québec pour souligner ces différentes activités. Plus de 15 CCTT ont participé aux divers événements menés durant la semaine.



6. Organisation et tenue de l'Atelier des experts 2011

Les 22 et 23 septembre 2011 s'est tenu à Québec la troisième édition de l'Atelier annuel des experts dont le thème était « *Les gens : le cœur de l'innovation!* ». Sous ce thème, les participants ont eu droit à une série de conférences portant sur la co-construction pour réussir l'innovation technologique, l'innovation ouverte, les médias sociaux et le Web 2.0 ainsi que la réalisation d'un projet pluridisciplinaire alliant innovation technologique et sociale dans un CCTT. Des ateliers se sont aussi tenus, portant principalement sur la complémentarité des innovations technologiques et sociales, l'optimisation des retombées sur la formation collégiale et l'augmentation de la participation des professeurs aux travaux des CCTT ainsi que sur les prérequis aux collaborations entre CCTT et universités. Plus de 70 personnes provenant de 32 CCTT ont participé à l'événement.

7. Organisation, tenue et suivi de la rencontre des Directeurs généraux du printemps 2012

Les 24 et 25 mai 2012 s'est tenue à Trois-Rivières la rencontre des DG des CCTT. Elle s'est tenue sous une forme différente de celle des années précédentes. Par le passé, cet événement, en plus d'être une rencontre entre les directeurs de CCTT, était l'occasion de rencontrer des organismes collaborant avec les CCTT.

En mai 2012, il a été retenu, à la demande du conseil d'administration et de plusieurs CCTT, d'orienter les deux journées de façon à stimuler les discussions entre les CCTT et à identifier les grandes orientations à retenir, notamment quant au positionnement des CCTT, à l'augmentation de leur financement de base, à l'approche à privilégier pour la SQRI-3 ainsi qu'au développement d'alliances et de consortiums. Dans ce contexte, les thèmes ont été abordés sous forme d'ateliers, de façon à permettre à tous de dégager de grandes orientations et ainsi participer directement à la planification stratégique de leur réseau.

Ce fut également l'occasion pour tous de visiter les 4 CCTT de la Mauricie, soit le C2T3, le CSPP, le CNETE et le CMQ.

8. Organisation et tenue d'une formation sur la propriété intellectuelle, la planification stratégique et les offres de services

Le 5 octobre 2011 s'est tenue à Québec une activité de formation et d'information sur la planification stratégique et la propriété intellectuelle. Cette activité, bien qu'ouverte à tous, s'adressait particulièrement aux CCTT en évaluation en 2012. La formation sur la planification stratégique a été assurée par M. Michel Lesage de Lesage Conseils et visait à outiller les participants afin qu'ils soient en mesure de réaliser dans leur CCTT une activité de planification stratégique quinquennale répondant aux exigences du MELS et du MDEIE. La partie sur la propriété intellectuelle a principalement porté sur le droit d'auteur, alors que les offres de services ont été abordées dans un contexte des besoins des CCTT et de l'adéquation avec l'obtention d'un crédit RS-DE. Cette formation a été présentée à 15 personnes provenant de 8 CCTT et du MELS.

9. Organisation, tenue et suivi d'une séance d'information et d'échanges à l'intention des CCTT-PSN afin de discuter d'une stratégie commune de développement

Le 21 mars 2012 en après-midi s'est tenue une séance d'information et d'échanges afin de bien cibler les besoins et les attentes de CCTT-PSN. Cette rencontre a été organisée par le Réseau Trans-tech, en collaboration avec la Fédération des cégeps. Les DG des CCTT-PSN et des collèges ayant des CCTT-PSN ont été invités. La rencontre a été co-présidée par MM. Gilbert Grenon, à titre de président du conseil d'administration du Réseau Trans-tech, et Jean Beauchesne, président-directeur général de la Fédération des cégeps. Des représentants du Réseau Trans-tech étaient aussi présents.





10. Participation au processus d'évaluation des CCTT

Pour maintenir une reconnaissance à titre de CCTT de la part du MELS et du MDEIE, les CCTT doivent rendre des comptes de façon annuelle auprès des deux ministères, mais aussi se soumettre à un processus complet d'évaluation de façon quinquennale. Dans ce contexte, ils doivent notamment fournir le bilan des activités pour la dernière période de reconnaissance et une planification stratégique pour les 5 années à venir. Les CCTT ainsi en évaluation font de plus l'objet d'une visite d'une journée de la part du comité d'évaluation.

Au printemps 2012, 13 centres étaient en évaluation, dont les 3 premiers centres en pratiques sociales novatrices. En plus de représentants du MELS, du MDEIE et des représentants sectoriels, le Réseau Trans-tech, par la présence d'un membre du conseil d'administration et de la coordonnatrice générale, participent aux visites des CCTT. Le président du Réseau Trans-tech, M. Gilbert Grenon, et la coordonnatrice générale, M^{me} Claire Boulé, ont également participé au comité d'évaluation qui a eu lieu le 15 juin 2012. Ce comité doit faire ses recommandations à la ministre du MELS.

11. Participation aux comités de sélection des centres d'accès aux technologies (CAT) du Conseil de recherche en sciences naturelles et génie du Canada (CRSNG)

Le CRSNG, dans le cadre d'un projet pilote débutant en 2011, finance la création de 4 centres d'accès à la technologie inspirés du modèle des CCTT. Un appel de projet a été réalisé pour le Canada, et le Réseau des CCTT a été interpellé pour participer aux évaluations. M^{mes} Paulette Kaci et Marie Gagné de même que MM. David Berthiaume et Jean Lachance ont collaboré au processus de sélection en participant aux comités visiteurs.

12. Positionnement des CCTT

À la demande du conseil d'administration, un comité formé de MM. Alain Bordeleau, François Verdy Goyette, de même que M^{mes} Marie Gagné et Claire Boulé du Réseau Trans-tech ont travaillé sur le positionnement des CCTT. M. Michel Lesage, consultant, a accompagné le comité pour préparer et animer un atelier de travail avec tous les directeurs généraux des centres, lors de leur rencontre annuelle les 24 et 25 mai. Les thèmes discutés étaient les suivants :

- Actualisation du modèle de positionnement : Conjuguer expertise, « non-concurrence » et croissance
- Développer et maintenir une expertise distinctive
- Travailler en réseau
- Interagir avec les collègues
- Collaborer avec les universités

Notons ici que le modèle de positionnement développé en 2009-2012 a comme principal objectif de permettre aux CCTT d'intégrer un positionnement commun qui semble être le plus porteur dans le développement des CCTT et de leurs relations tant avec les clients, entreprises ou organismes qu'avec les autres acteurs de l'innovation, dont les firmes privées, les universités, les centres de recherche, mais également les autres CCTT.

13. Recherche, élaboration d'un document et présentation aux DG des CCTT de l'histoire des 20 ans du Réseau Trans-tech

À la demande du Réseau Trans-tech, M. Sébastien Piché, professeur d'histoire et auteur du livre « *La Recherche collégiale : 40 ans de passion scientifique* », s'est documenté sur l'histoire du Réseau Trans-tech. Il a réalisé un premier document résumant les grandes étapes de l'histoire qu'il a présentées aux directeurs des centres le 24 mai 2012.



14. Lien entre le MELS et les CCTT afin d'établir une liste d'évaluateurs pour les demandes d'aide financière du PART

Le *Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART)*, tant dans sa version technologique qu'innovation sociale, est un programme important pour les CCTT. De ce fait, durant la dernière année, le Réseau Trans-tech a :

- participé au processus d'évaluation du programme, conjointement avec des représentants de trois CCTT (CTTÉI, CEPROCQ et CPA), des collèges et du MELS. Le rapport de cette évaluation devrait d'ailleurs être disponible sous peu.
- assuré un lien entre le MELS et les CCTT afin de solliciter des évaluateurs dans les CCTT et de transmettre leurs coordonnées au MELS.
- procédé à une séance de discussion avec les CCTT (par Internet) afin de recueillir les commentaires des CCTT dans un but de les retourner au MELS et de faire évoluer le programme pour qu'il continue d'être en adéquation avec les besoins des CCTT.

15. Organisation, tenue et suivi des rencontres et de l'assemblée générale annuelle à l'automne 2011

Le 19 octobre 2011, les directeurs généraux de CCTT et les directeurs généraux de leurs collèges affiliés se rencontraient à Montréal lors des activités associées à l'assemblée générale annuelle. Les thèmes abordés ont d'abord été présentés, puis des discussions ont suivi :

- Programmes de financement du CRSNG pour la recherche collégiale présentés par M^{me} Marie Thibault, CRSNG
- Retombées des CCTT sur les collèges présentées par M^{mes} Fanny Kingsbury et Fanny Bourgeois, Cégep de Sainte-Foy
- Présentation du guide d'entente de gestion entre les collèges et les CCTT par M. Robert Poulin du ministère de l'Éducation, du Loisirs et du Sport (MELS) et M^{me} Isabelle Chvatal de la Fédération des cégeps du Québec
- Développement de la recherche collégiale par M. Jean Beauchesne, Fédération des cégeps du Québec.

Le lendemain, le 20 octobre, se tenait l'assemblée générale annuelle du Réseau Trans-tech, à laquelle ont participé 35 directeurs de CCTT et 17 représentants de collèges.

À la suite des élections des administrateurs représentant les centres, MM. David Berthiaume d'Oléotek, Alain Bordeleau du CRVI, Jacques Blanchette de EQMBO ont été réélus, tandis qu'une nouvelle administratrice a été élue, M^{me} Nancy Déziel du CNETE, à la suite du départ de M. Denis Moreau du C2T3. MM. Gilles Charron du CPIQ, Gilbert Grenon du CPA et François Verdy Goyette du CIMEQ poursuivent leur mandat.

Pour les représentants des cégeps, M. Pierre Harrison du collège de Maisonneuve poursuit son mandat, tandis que M. Paul-Émile Bourque du cégep de Saint-Laurent a été élu pour un premier mandat de deux ans.

Comme recommandé par le conseil d'administration, la cotisation annuelle est maintenue à 3 000 \$ par membre. Et, à la demande des membres lors de la précédente assemblée annuelle, certaines modifications et mises à jour ont été apportées aux règlements généraux de la corporation et approuvées lors de l'assemblée de 2012.

Les activités qui ont suivi l'assemblée générale annuelle ont été réalisées avec la collaboration de partenaires :

- Présentation et préparation du 80^e congrès de l'ACFAS par M. Philippe Allard de l'ACFAS et M^{me} Marie Gagné du Réseau Trans-tech
- Présentation du Centre collégial des Services Regroupés (CCSR) par M^{me} Catherine Jolicoeur et M. Maurice Senneville du CCSR
- Programme de financement du *Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI)* du CNRC par M^{me} Julie Guay et M. Richard O'Shaughnessy du CNRC



L'adéquation entre l'offre de services du réseau et les besoins de ses membres

1. Organisation, animation et suivi des communautés de pratique afin de développer des pratiques d'affaires communes (Projet Réseautage)

Toujours dans le contexte que le Réseau Trans-tech n'agit qu'avec des mandats clairs de ses membres, le fonctionnement en communautés de pratique est idéal. Il permet d'avoir le pouls des CCTT intéressés en temps quasi réel. Ainsi, en 2011-2012, plusieurs communautés de pratique ont travaillé sur des thèmes prioritaires, dont :

- Contrat tripartite et nouvelle approche des droits de propriété intellectuelle (PI)
- Politique de PI
- Ententes de confidentialité
- Financement des centres
- Positionnement des centres
- Collaboration avec les universités

2. Communication : actualisation du positionnement stratégique du Réseau Trans-tech

Les actions de communication demeurent arrimées au positionnement stratégique du Réseau Trans-tech, qui a été légèrement modifié pour mieux représenter l'ensemble des 46 CCTT autant technologique que de pratiques sociales novatrices :

« Des gens de technologie, orientés solutions » est devenu :

« Des experts en mode solution : innovation technologique et sociale ».

3. Nouveau site Internet – Mise à jour en temps réel

L'outil de communication privilégié du Réseau Trans-tech demeure son site Internet et, le 23 avril 2012, la nouvelle mouture a été lancée. Les objectifs pour réaliser la refonte étaient les suivants :

- Réaliser une meilleure recherche de documents à travers son site grâce à un moteur de recherche, dans ce cas-ci le moteur de Google
- Voir un carrousel d'images pour présenter des événements, des réalisations des CCTT, etc.
- Voir rapidement les actualités touchant le Réseau Trans-tech et les CCTT
- Être le plus autonome possible pour modifier le contenu des pages du site
- Énumérer les équipements disponibles dans les CCTT
- Intégrer une plateforme d'échange; nous sommes actuellement en réflexion pour l'intégration de cette plateforme.

L'outil a été réalisé en collaboration avec M. Guillaume Simard, Directeur du multimédia et Internet, du Centre en imagerie numérique et médias interactifs – CIMMI, et M^{me} Julie Lemieux de la firme de communication Viva Design.



4. Diffusion de 15 exemples de collaboration CCTT et PME

Pour mieux comprendre le travail des CCTT, nous mettons en ligne des exemples de collaboration CCTT - entreprises. Nous vous invitons à aller voir les cas concrets de réalisation entre CCTT et PME sur le site du Réseau : <http://www.reseautranstech.qc.ca/Pages/Communications.php#Cas>.

Les articles sur les exemples de collaboration sont rédigés par des étudiants ou des finissants du Département d'information et de communication de l'Université Laval. D'ici juin 2013, nous souhaitons pouvoir présenter au moins un cas par CCTT.

Pour la réalisation de ces articles, en plus des étudiants, nous pouvons compter sur la collaboration de *Préambule Communication*, une agence étudiante de communication basée à l'Université Laval et de relecteurs chevronnés pour revoir les textes. Le montage graphique est réalisé par Viva Design.

5. Mise à jour du répertoire des CCTT

En collaboration avec les centres de transfert, le répertoire des CCTT, un outil essentiel pour les faire connaître, a subi une importante mise à jour. Le répertoire est à la fois virtuel sur le site Internet du Réseau et imprimé, puis distribué partout au Québec.

Impression et distribution d'un nouveau répertoire des CCTT, mai 2012.



6. Publication de l'Info Trans-tech

L'Info Trans-tech est diffusé en quatre versions : hebdomadaire pour les DG des CCTT, hebdomadaire pour le personnel des CCTT, hebdomadaire pour les partenaires externes et mensuel pour les DG des collèges (en copie aux DG des CCTT).

7. 20 ans du Réseau Trans-tech

Pour souligner les 20 ans du Réseau Trans-tech, nous avons pu compter sur la collaboration de M. Sébastien Piché, professeur d'histoire du Cégep régional de Lanaudière à L'Assomption qui, à la suite de son travail de recherche sur l'histoire du réseau des centres, a rédigé un document qui retrace les grands moments de l'histoire du Réseau Trans-tech. M. Piché a présenté aux directeurs des centres les grandes étapes de l'histoire du Réseau Trans-tech lors de la rencontre des DG en mai 2012.

M. Piché travaille aussi sur un livret traitant des 20 ans du réseau qui sera présenté et distribué à l'automne 2012, lors du congrès de la Fédération des cégeps.





Le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech

1. Financement de base des CCTT

Un premier comité a été formé et a travaillé avec la collaboration de M. Denis Beaudry sur un nouveau modèle possible de financement des CCTT appuyé sur les besoins identifiés par les CCTT. Ce comité a transmis les résultats au conseil d'administration du réseau. Avec la collaboration de la Fédération des cégeps, un nouveau comité élargi a reçu le mandat d'élaborer une stratégie visant la hausse du financement de base des CCTT à court terme. Le résultat du travail du comité a été présenté et approuvé par les directeurs de centres lors de la rencontre annuelle des DG. Par la suite, des représentants du Réseau et de la Fédération des cégeps ont commencé à faire des représentations auprès des autorités des ministères concernés, soit le MELS et le MDEIE.

2. Financement de base des CCTT-PSN

En collaboration avec la Fédération des cégeps, le Réseau Trans-tech a entrepris un ensemble de démarches auprès des autorités du MDEIE pour que les CCTT-PSN aient accès au même financement que les autres CCTT. À l'hiver 2012, le MDEIE accédait à la demande, mais conditionnellement à l'évaluation des premiers centres PSN.

3. Financement des projets de recherche

Plusieurs activités ont été entreprises par l'équipe du réseau pour soutenir le financement de projets de recherche collégiale :

- Participation au comité consultatif sur la recherche collégiale et participation aux différentes activités touchant la recherche de l'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC). L'ACCC est l'organisme qui représente tous les collèges du Canada auprès des instances canadiennes, dont les trois Fonds de recherche.
- Participation à des discussions et à des rencontres afin de soutenir la mise en place d'un programme du CRSNG favorisant les collaborations entre les collèges, dont les CCTT et les universités.
- Participation à des discussions et à des rencontres afin de soutenir la mise en place d'un programme de chaires CRSNG dans les collèges, dont pourraient bénéficier les CCTT.
- Participation à des discussions et à des rencontres afin de modifier les règles des programmes du FQRNT pour faciliter l'accès aux collèges et aux CCTT.
- Consultation, rédaction et dépôt d'un mémoire à l'ACFAS dans le cadre des consultations pour la SQRI-3.
- Tenue de rencontres et discussions pour clarifier les règles du programme PAI et faire la promotion de la valeur ajoutée des CCTT aux projets auprès des intervenants du MDEIE.
- Participation à des discussions et à des rencontres avec le CRSH pour l'accessibilité des CCTT à ses programmes de financement de recherche.
- Discussions et suivi pour l'augmentation de l'enveloppe allouée aux CCTT dans le cadre des visites interactives du programme PARI du CNRC.
- Discussions et suivi pour l'élaboration d'un programme pilote d'adoption de technologie numérique (PPATN) du CNRC-PARI.



4. Le Programme d'aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches Canada (PARI-CNRC)

Le 26 avril 2011, un deuxième accord a été conclu entre le Réseau Trans-tech et le Conseil national de recherches Canada (CNRC) afin de soutenir des services de visites de PME par des experts des CCTT et de recherches d'informations techniques pour un montant total de 250 000 \$ (125 000 \$ / année).

Depuis la signature de la première entente en mai 2008, les visites interactives n'ont pas cessé d'augmenter :

- 2007-2008 : 40 (évaluation)
- 2008-2009 : 120
- 2009-2010 : 141
- 2010-2011 : 138
- 2011-2012 : 193 (2^e entente)

Il est intéressant de noter que près de 2 visites sur 3 se déroulent à l'extérieur de la région où est situé le CCTT et qu'en grande majorité, les entrepreneurs se sont dits très satisfaits des visites réalisées.

5. Tenue de rencontres, discussions et suivi pour l'élaboration, la mise en place, la modification et le suivi du programme PPATN

Cette année marquait l'arrivée du Programme pilote d'adoption de la technologie numérique (PPATN) auquel divers CCTT sont appelés à participer. Une première entente avec le Réseau Trans-tech au nom de tous les CCTT concernant les demandes de prédiagnostics a été conclue le 12 décembre 2011 pour une durée de 2 ans pour un montant total de 400 000 \$.

À la fin du mois de juin 2012, une entente avec le Réseau était imminente pour des demandes d'étude de faisabilité ouvertes à tous les CCTT.



L'optimisation des retombées liées aux collaborations CCTT - collèges

1. Projet d'ententes entre les CCTT-OBNL et leurs collèges

En collaboration avec la Fédération des Cégeps, le Réseau Trans-tech a travaillé à l'élaboration d'un guide pour la rédaction d'une entente de gestion respectueuse de la Loi des cégeps et des paramètres nécessaires au bon fonctionnement d'un CCTT. À la demande du Réseau Trans-tech pour éclaircir certains points, un avis juridique a été émis en mai 2012 par M^e Éric Monfette et M^e Olivier Hébert de la firme Cain, Lamarre, Casgrain, Wells.

- de contribuer à la promotion de la recherche collégiale en tant qu'élément nécessaire et complémentaire du dispositif québécois de valorisation et de transfert.

La partie corporative du comité mixte (sans les ministères) a travaillé à l'élaboration du mémoire de la Fédération des cégeps dans le cadre des consultations de l'ACFAS.

2. Comité mixte de la recherche collégiale

Le comité mixte est un lieu de concertation des partenaires qui permettra d'identifier les conditions souhaitables au développement, au rayonnement et à la consolidation de la recherche collégiale dans le système de recherche québécois et canadien.

Le comité est composé de huit représentants provenant du réseau des cégeps et du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport auxquels s'ajoutent les représentants du MDEIE, de l'Association de la recherche collégiale et du Réseau Trans-tech.

Le comité mixte a travaillé à l'élaboration d'un plan d'action, d'un plan de représentation et d'un portrait de la recherche collégiale, ainsi qu'à l'établissement d'une table de concertation sur la recherche collégiale avec des personnes d'autorité du MELS, du MDEIE, de la Fédération des cégeps, de l'ARC et du Réseau Trans-tech. Cette table de concertation a pour mandat :

- de faire partager par les membres une vision commune du soutien et du développement de la recherche à l'ordre d'enseignement collégial;
- d'harmoniser les actions des divers partenaires ou intervenants au regard des orientations gouvernementales en la matière;
- de voir au suivi du plan d'action ayant trait au soutien et au développement de la recherche collégiale;

3. Optimisation des retombées des activités des CCTT sur les collèges

Un important projet de recherche « Optimisation des retombées des activités des CCTT » a été mené par M^{mes} Fanny Kingsbury, Fanny Bourgeois et M. André Doré. Le réseau des CCTT a collaboré tout au long du projet de recherche, et les résultats ont été communiqués aux directeurs des centres et des collèges lors de la rencontre du 19 octobre 2011. Un document pouvant servir d'outil de travail a été distribué aux directeurs de centres et de collèges.

4. Congrès de la Fédération des cégeps 2012 portant sur la recherche collégiale

Les présidents de la Fédération des cégeps et du Réseau Trans-tech, MM. Jean Beauchesne et Gilbert Grenon ont proposé pour l'automne 2012 de réunir le réseau des collèges et le réseau des CCTT pour un même événement portant sur la recherche collégiale qui aura lieu les 24 et 25 octobre 2012 à Québec. Le Réseau Trans-tech a donc été invité à se joindre au comité organisateur du congrès.



Planification stratégique 2012-2016

À l'hiver 2012, le Réseau Trans-tech, en étroite collaboration avec son conseil d'administration, a amorcé une réflexion sur l'évolution et les besoins des centres pour les quatre prochaines années.

Pour réaliser la nouvelle planification stratégique, les étapes se déroulent comme suit :

- Accompagnement par M. Michel Lesage, de Lesage Conseils
- Formation d'un comité de travail
- Première séance de remue-méninges avec le comité de travail
- Entrevues menées par M. Michel Lesage avec une dizaine de partenaires importants
- Élaboration d'une première version
- Présentation et modification de la première version avec le comité de travail
- Diffusion de cette première version modifiée aux DG des centres pour commentaires
- 3^e séance avec le comité de travail pour ajustement de la version et identification des indicateurs
- Présentation et approbation par le conseil d'administration pour recommandation à l'assemblée générale annuelle
- Recommandation et approbation par l'assemblée générale annuelle

Le comité est formé de directeurs de centres, d'un directeur de collèges, du président du réseau et d'un autre membre du conseil d'administration, de même que deux représentantes du Réseau Trans-tech :

- Paul-Émile Bourque, DG collège de Saint-Laurent et membre du conseil d'administration
- Frédéric Côté, Techno-Centre éolien
- Simon Dugré, CISA
- Hélène Gignac, CTTEI
- Gilbert Grenon, CPA et président du conseil d'administration
- Jean Lachance, CSTPQ
- Denis Lafrance, OPTECH
- Gheorge Marin, CMQ
- Annie Rochette, CTMP
- François Verdy Goyette, CIMEQ et membre du conseil d'administration
- Claire Boulé, Réseau Trans-tech
- Marie Gagné, Réseau Trans-tech



Évolution du réseau des CCTT de 2007 à 2011 : quelques chiffres

Revenus provenant de projets, de subventions de fonctionnement
et d'autres sources pour l'ensemble des centres (en M\$)

| Année | Nombre de CCTT | Projets | Fonctionnement | Autres | Total |
|-----------|----------------|---------|----------------|--------|-------|
| 2006-2007 | 32 | 29,11 | 10,23 | 3,53 | 42,87 |
| 2007-2008 | 35 | 30,24 | 12,32 | 3,60 | 46,16 |
| 2008-2009 | 39 | 35,16 | 13,22 | 3,70 | 52,08 |
| 2009-2010 | 41 | 39,72 | 14,91 | 3,71 | 58,34 |
| 2010-2011 | 46 | 42,46 | 17,70 | 4,78 | 64,94 |

Retombées économiques

| Année | Nombre de CCTT | Emplois créés (CCTT, entreprises, autres) | Entreprises dérivées | Brevets, copyright, etc. | Produits développés |
|-----------|----------------|---|-------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 2006-2007 | 32 | 91 | 8 | 5 | 156 |
| 2007-2008 | 35 | 102 | 6 | 8 | 204 |
| 2008-2009 | 39 | 100 | 8 | 3 | 266 |
| 2009-2010 | 41 | 157 | 8 | 3 | 269 |
| 2010-2011 | 46 | 181 | 8 | 10 | 280 |

| Année | Nombre de CCTT | Effet de levier | Taux d'autofinancement |
|-----------|----------------|-----------------|------------------------|
| 2006-2007 | 32 | 3,5 | 68,1 |
| 2007-2008 | 35 | 3,3 | 65,9 |
| 2008-2009 | 39 | 3,5 | 62,7 |
| 2009-2010 | 41 | 3,9 | 61,0 |
| 2010-2011 | 46 | 3,9 | 62,9 |



Retombées sur le milieu et les collègues

| Année | Nombre de CCTT | Nombre de clients | Nombre de mandats | Personnel du collégial dégagé pour les activités des CCTT | Étudiants rejoints par des activités du CCTT |
|-----------|----------------|-------------------|-------------------|---|--|
| 2006-2007 | 32 | 2 780 | 7 004 | 97 | 2 745 |
| 2007-2008 | 35 | 2 943 | 7 160 | 119 | 2 459 |
| 2008-2009 | 39 | 3 009 | 7 678 | 154 | 2 784 |
| 2009-2010 | 41 | 3 456 | 7 750 | 193 | 4 806 |
| 2010-2011 | 46 | 3 430 | 7 413 | 219 | 3 733 |

Nombre total du personnel scientifique, technique et administratif en nombre de personnes

| Année | Nombre de CCTT | Scientifique | Technique | Administratif | Total |
|-----------|----------------|--------------|-----------|---------------|-------|
| 2007-2008 | 35 | 277 | 245 | 137 | 659 |
| 2008-2009 | 39 | 303 | 282 | 162 | 747 |
| 2009-2010 | 41 | 388 | 331 | 162 | 881 |
| 2010-2011 | 46 | 424 | 353 | 194 | 971 |



Partenaires et collaborateurs

Partenaires majeurs :

- Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
- Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
- Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI)
- Québec International (QI)
- Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTi)
- Sherbrooke Innopole
- Transformation Alimentaire Québec (TRANSAQ)

Divers partenaires et collaborateurs (par ordre alphabétique) :

- Association des collèges communautaires du Canada (ACCC)
- Association des collèges privés du Québec (ACPD)
- Association francophone pour le savoir (ACFAS)
- Association pour la recherche au collégial (ARC)
- Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ)
- Community Economic Development and Employability Corporation (CEDEC) – Small Business Support Network (SBSN)
- Conseil national de recherches Canada (CNRC)
- Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH)
- Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)
- Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)
- Centre québécois de valorisation des biotechnologies (CQVB)
- Consortium Innovation
- Créneaux ACCORD
- Définition Innovation Estrie
- Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)
- Développement économique Longueuil (DEL)
- Divers organismes de développement local (CLD, SADC, CAE, CDEC, etc.)
- Emballages alimentaires Québec (EAQ)
- Fédération des cégeps
- Fondation canadienne pour l'innovation (FCI)
- Fonds de recherche du Québec – Nature et Technologies (FRQNT)
- Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)
- Institut de recherche sur les PME (INRPME)
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
- Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF)
- MITACS
- Parc technologique du Québec métropolitain
- Pôle d'Excellence québécois en transport terrestre
- Portail du Réseau collégial
- Préambule Communication

Regroupements sectoriels de recherche industrielle

- Consortium de recherche en plasturgie et composites du Québec (CRPCQ)
- Consortium de recherche et d'innovation en aérospatial au Québec (CRIAQ)
- Consortium de recherche et innovations en bioprocédés industriels au Québec (CRIBIQ)
- Consortium en innovation numérique du Québec (CINQ)
- Consortium québécois sur la découverte du médicament (CQDM)
- Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications (PROMPT)

Sociétés de valorisation

- Gestion Valeo
- MSBi Valorisation
- SOCPRA
- SOVAR
- UNIVALOR

Universités

- École de technologie supérieure (ÉTS)
- École Polytechnique de Montréal
- Institut national de recherche scientifique (INRS)
- Université de Montréal
- Université de Sherbrooke
- Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)
- Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Université du Québec à Rimouski (UQAR)
- Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
- Université Laval
- Université McGill



Rapport de l'auditeur indépendant

États financiers et
renseignements complémentaires

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

Exercice terminé le 30 juin 2012



Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

États financiers et renseignements complémentaires

Exercice terminé le 30 juin 2012

| | |
|---|---|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1 |
|---|---|

États financiers

| | |
|---|---|
| Bilan | 3 |
| État des résultats | 4 |
| État de l'évolution des actifs nets..... | 5 |
| États des flux de trésorerie | 6 |
| Notes afférentes aux états financiers | 7 |

Renseignements complémentaires

| | |
|--|----|
| Annexe - Produits et charges - Projet réseautage 2008-2011 | 13 |
| Annexe - Produits et charges - Projet MELS | 14 |
| Annexe - Produits et charges - Projet réseautage 2011-2014 | 15 |





Rapport de l'auditeur indépendant

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc., qui comprennent le bilan au 30 juin 2012 et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Lévis (418) 833-2114
Québec (418) 659-7374
Dorval (418) 285-2778
Montmagny (418) 248-1910
Lac-Etchemin (418) 625-1991





Rapport de l'auditeur indépendant

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc. au 30 juin 2012, ainsi que de ses résultats d'exploitation pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.



LEMIEUX NOLET
comptables professionnels agréés
S.E.N.C.R.L.

Lévis (Québec)
Le 12 octobre 2012

[†] CPA auditeur, CA permis no A116420





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPs DU QUÉBEC INC.

Bilan

30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | 2012 | 2011 |
|---|------------|------------|
| Actif | | |
| Actif à court terme | | |
| Encaisse | 48 288 \$ | 30 077 \$ |
| Dépôt à terme et intérêts courus, 1,14 %, échéant en avril 2013 | 312 621 | 236 305 |
| Débiteurs | 156 767 | 32 761 |
| Frais payés d'avance | - | 1 000 |
| | 517 676 | 300 143 |
| Immobilisations (note 3) | 6 431 | 6 182 |
| | 524 107 \$ | 306 325 \$ |
| Passif et actifs nets | | |
| Passif à court terme | | |
| Créditeurs (note 4) | 132 091 \$ | 57 027 \$ |
| Produits reportés (note 5) | 59 711 | 35 216 |
| | 191 802 | 92 243 |
| Actifs nets | | |
| Affectations d'origine interne | | |
| Investis en immobilisations | 6 431 | 6 182 |
| Autre (note 8) | 50 000 | 50 000 |
| Non affectés | 275 874 | 157 900 |
| | 332 305 | 214 082 |
| | 524 107 \$ | 306 325 \$ |

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil

administrateur

administrateur





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

État des résultats

Exercice terminé le 30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | Budget 2012 | Réel 2012 | Réel 2011 |
|---|------------------|-------------------|------------------|
| Produits | | | |
| Cotisations | 138 000 \$ | 138 000 \$ | 130 500 \$ |
| Subventions | 50 000 | 50 000 | 50 000 |
| Intérêts | - | 2 524 | 2 270 |
| Visites interactives | 125 000 | 268 199 | 109 531 |
| Autres produits | 17 500 | 36 765 | 21 741 |
| Projet réseautage 2008-2011 (annexe) | - | 75 000 | 321 143 |
| Projet MELS (annexe) | 5 000 | 5 629 | 26 272 |
| Projet réseautage 2011-2014 (annexe) | 573 950 | 728 785 | 65 234 |
| | 909 450 | 1 304 902 | 726 691 |
| Charges | | | |
| Salaires et avantages sociaux | 90 325 | 91 266 | 109 032 |
| Frais de bureau | | | |
| Fournitures de bureau | 1 000 | 3 471 | 1 734 |
| Poste et messagerie | 750 | 816 | 680 |
| Télécommunications | 851 | 2 270 | 3 043 |
| Imprimerie | - | - | 592 |
| Amortissement | 1 000 | 1 188 | 763 |
| Fonctionnement des instances | 48 700 | 44 172 | 39 331 |
| Honoraires et contrats | | | |
| Affiliations | 2 700 | 3 052 | 6 432 |
| Consultations diverses | - | 150 | 3 412 |
| Promotion et communications | 21 100 | 9 756 | 7 147 |
| Services professionnels | 7 200 | 8 226 | - |
| Vérification comptable | 3 625 | 1 474 | 4 525 |
| Tenue de livres | 6 650 | 2 700 | 4 675 |
| Assurances | 1 658 | 610 | 882 |
| Loyer et stationnement | 4 482 | 4 486 | 5 179 |
| Visites interactives | 115 000 | 254 615 | 99 779 |
| Cartographie et bio-raffinage | - | - | 15 040 |
| Projet réseautage 2008-2011 (annexe) | - | - | 255 993 |
| Projet MELS (annexe) | 8 000 | 29 642 | 31 108 |
| Projet réseautage 2011-2014 (annexe) | 597 950 | 728 785 | 65 234 |
| | 910 991 | 1 186 679 | 654 581 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (1 541)\$ | 118 223 \$ | 72 110 \$ |

Voir les notes afférentes aux états financiers.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

État de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | Affectations d'origine interne | | | 2012 Total | 2011 Total |
|---|-------------------------------------|-----------|-----------------|---------------|---------------|
| | Investis en immobili- sations | Autre | Non affectés | | |
| Solde au début de l'exercice | 6 182 \$ | 50 000 \$ | 157 900 \$ | 214 082 \$ | 141 972 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (2 300) | - | 120 523 | 118 223 | 72 110 |
| Acquisitions d'immobilisations | 2 549 | - | (2 549) | - | - |
| Solde à la fin de l'exercice | 6 431 \$ | 50 000 \$ | 275 874 \$ | 332 305 \$ | 214 082 \$ |

Voir les notes afférentes aux états financiers.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGÉPS DU QUÉBEC INC.

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | 2012 | 2011 |
|---|------------|------------|
| Activités de fonctionnement | | |
| Excédent des produits sur les charges | 118 223 \$ | 72 110 \$ |
| Élément sans incidence sur la trésorerie | | |
| Amortissement des immobilisations | 2 300 | 3 389 |
| | 120 523 | 75 499 |
| Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement | | |
| Dépôt à terme | (312 621) | - |
| Débiteurs | (124 006) | 26 620 |
| Frais payé d'avance | 1 000 | 1 000 |
| Créditeurs | 75 064 | (17 467) |
| Produits reportés | 24 495 | (72 599) |
| | (215 545) | 13 053 |
| Activités d'investissement | | |
| Acquisition d'immobilisations | (2 549) | - |
| Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie | (218 094) | 13 053 |
| Trésorerie et des équivalents de trésorerie au début de l'exercice | 266 382 | 253 329 |
| Trésorerie et des équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice | 48 288 \$ | 266 382 \$ |

Voir les notes afférentes aux états financiers.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGÉPS DU QUÉBEC INC.

Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 30 juin 2012

1. Statut et nature des activités

La société, constituée en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, promeut l'avancement de la recherche et du développement dans les centres collégiaux de transfert de technologie. Elle est exemptée de l'impôt sur les bénéfices.

2. Principales conventions comptables

a) Référentiel comptable applicable

Les états financiers sont établis conformément au référentiel des « normes comptables en vigueur avant le basculement », soit la Partie V du Manuel de l'Institut canadien des comptables agréés. Ces normes s'entendent des normes appliquées par la société avant qu'elle n'adopte les normes comptables pour les organismes sans but lucratif, soit la Partie III du Manuel. Ces nouvelles normes s'appliqueront aux états financiers annuels des exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2012 (date de basculement).

b) Instruments financiers

Évaluation initiale

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et enregistrés à leur juste valeur.

Évaluation ultérieure

À la suite de leur comptabilisation initiale, les actifs et les passifs financiers sont évalués comme suit :

Actifs financiers

L'encaisse est classée comme actif détenu à des fins de transaction. Elle est comptabilisée à sa juste valeur.

Les débiteurs et les dépôts à terme sont classés comme prêts et créances. Ils sont évalués au coût après amortissement, lequel correspond généralement au montant comptabilisé initialement moins toute provision pour créances douteuses.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 30 juin 2012

2. Principales conventions comptables (suite)

b) Instruments financiers (suite)

Passifs financiers

Les créiteurs sont classés comme autres passifs financiers. Ils sont évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Informations à fournir et présentation

La société a choisi d'appliquer les normes d'informations à fournir et de présentation des instruments financiers selon les critères du chapitre 3861 du Manuel de l'Institut canadien des comptables agréés plutôt que ceux des chapitres 3862 et 3863.

c) Immobilisations

Les immobilisations sont établies au coût. L'amortissement est déterminé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

| Eléments d'actif | Périodes |
|-------------------------|----------|
| Mobilier | 10 ans |
| Équipement informatique | 3 ans |

d) Avantages sociaux futurs

Régime enregistré d'épargne-retraite

Les cotisations versées en vertu d'un régime enregistré d'épargne retraite sont comptabilisées en charge lorsque les employés ont rendu les services leur donnant droit à ces cotisations.

e) Constatation des apports

La société applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGÉPS DU QUÉBEC INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 30 juin 2012

2. Principales conventions comptables (suite)

f) Apports reçus sous forme de fournitures et de services

La société constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que la société aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

g) Ventilation des charges

Les coûts directs reliés aux projets sont imputés à chaque projet concerné. Les salaires et charges sociales de quatre employés sont ventilés entre les charges générales de fonctionnement, le projet réseautage 2008-2011 et le projet réseautage 2011-2014 au prorata des heures travaillées. Les frais de loyer sont également répartis selon le pourcentage des ressources humaines dédiées au projet par rapport aux ressources humaines totales occupant les locaux.

3. Immobilisations

| | 2012 | | 2011 | |
|-------------------------|-----------|----------------------|------------------------|------------------------|
| | Coût | Amortissement cumulé | Valeur comptable nette | Valeur comptable nette |
| Mobilier | 4 009 \$ | 1 905 \$ | 2 104 \$ | 2 505 \$ |
| Équipement informatique | 22 825 | 18 498 | 4 327 | 3 677 |
| | 26 834 \$ | 20 403 \$ | 6 431 \$ | 6 182 \$ |

4. Crédoiteurs

| | 2012 | 2011 |
|------------------------------------|------------|-----------|
| Fournisseurs et frais courus | 98 202 \$ | 25 493 \$ |
| Salaires et déductions à la source | 33 889 | 31 534 |
| | 132 091 \$ | 57 027 \$ |





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 30 juin 2012

5. Produits reportés

Les produits reportés représentent des subventions reçues au cours de l'exercice destinées à couvrir les charges d'un projet au cours de l'exercice subséquent. La composition de ces produits reportés est la suivante :

| | 2012 | 2011 |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Projet réseautage 2011-2014 | 59 711 \$ | 35 216 \$ |

6. Contributions sous forme de biens et services

Au cours de l'exercice, la société a comptabilisé dans ses résultats des contributions sous forme de biens et services pour un montant de 359 230 \$ provenant des CCTT. L'expertise interne des CCTT est incluse dans les salaires des membres consultatifs.

7. Avantages sociaux futurs

Régime enregistré d'épargne-retraite

La société offre un régime enregistré d'épargne-retraite (REER) collectif à tout le personnel admissible sur une base volontaire. Elle contribue au taux de 3 % du salaire de base.

La charge totale de 20 106 \$ (10 799 \$ en 2011) comptabilisée aux résultats représente les cotisations que la société doit verser dans ce régime. Au 30 juin 2012, des cotisations de 2 274 \$ (2011 - 2 263 \$) exigibles n'avaient pas été versées dans le régime. Les montants ont été versés après la date du bilan.

8. Affectations d'origine interne

Le conseil d'administration a décidé de constituer un fonds de réserve pour le développement du réseau et d'y affecter un montant de 50 000 \$.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGÉPS DU QUÉBEC INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 30 juin 2012

9. Ventilation des charges

Les salaires et charges sociales ainsi que les frais de loyer imputés au projet réseautage 2008-2011 et au projet réseautage 2011-2014 sont les suivants :

| | 2012 | 2011 |
|--|--------|----------|
| Projet réseautage 2008-2011 | | |
| Salaires et charges sociales | | |
| Coordination du projet | - \$ | 9 750 \$ |
| Animation et support aux conseillers | - | 16 444 |
| Loyer | - | 3 320 |
| Projet réseautage 2011-2014 | | |
| Salaires et charges sociales | | |
| Charges générales | | |
| Coordination du projet | 39 589 | 11 090 |
| Soutien administratif et comptabilité | 18 635 | 4 753 |
| Développement pratique des affaires communes | | |
| Chargé de volet | 28 936 | 7 580 |
| Processus d'innovation ouverte dans les CCTT | | |
| Chargé de volet | 15 373 | 4 071 |
| Alliances stratégiques entre CCTT | | |
| Chargé de volet | 28 936 | 7 579 |
| Loyer | | |
| Charges générales | | |
| Hébergement et télécommunications des ressources | 12 543 | 2 860 |

10. État des flux de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse, des placements temporaires échéant à trois mois ou moins et du découvert bancaire.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la société sont constitués de :

| | 2012 | 2011 |
|----------------------------|-----------|------------|
| Encaisse | 48 288 \$ | 30 077 \$ |
| Dépôts à terme rachetables | - | 236 305 |
| | 48 288 \$ | 266 382 \$ |





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice terminé le 30 juin 2012

11. Projet réseautage 2008-2011

Un projet de réseautage a été réalisé du 1^{er} janvier 2008 au 31 mars 2011. Le budget total était évalué à 2 050 940 \$ pour une aide financière maximale du MDEIE de 1 200 000 \$. Au réel, le total du projet s'est élevé à 2 087 555 \$, l'aide financière du MDEIE à 1 200 000 \$ et les contributions monétaires et non monétaires provenant de l'organisme et de ses membres à 887 555 \$. La contribution financière au projet est donc de 57 % pour le MDEIE et de 43 % pour l'organisme et ses membres.

12. Instruments financiers

La juste valeur des actifs et des passifs financiers présentés à court terme est équivalente à la valeur comptable étant donné leur échéance rapprochée.

13. Informations concernant le capital

Les objectifs de la société en matière de gestion du capital sont de préserver sa capacité à poursuivre ses activités et de fournir de nouveaux services à ses membres sans endettement à long terme.





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGÉPS DU QUÉBEC INC.

Annexe - Produits et charges - Projet réseautage 2008-2011

Exercice terminé le 30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | Budget 2012 | Réel 2012 | Réel 2011 |
|--|----------------|--------------|--------------|
| Produits | | | |
| Subvention gouvernementale | - \$ | 75 000 \$ | 321 143 \$ |
| Charges | | | |
| Générales | | | |
| Coordination du projet | - | - | 51 801 |
| Animation et support aux conseillers | - | - | 37 921 |
| Loyer et frais de bureau | - | - | 4 285 |
| Matériel de communication | - | - | 160 |
| Amortissement | - | - | 2 248 |
| Communauté de pratique | | | |
| Fournitures de communication visuelle | - | - | 2 279 |
| Formation, conception et réalisation | - | - | 4 716 |
| Communication et diffusion des résultats | - | - | 5 602 |
| Aide technologique | | | |
| Outils d'intervention | - | - | 10 791 |
| Formation | - | - | 7 044 |
| Déplacements | - | - | 1 714 |
| Activités | - | - | 14 499 |
| Techno-conseillers | | | |
| Salaires | - | - | 89 429 |
| Déplacements | - | - | 18 384 |
| Frais de bureau | - | - | 5 120 |
| | - | - | 255 993 |
| Excédent des produits sur les charges | - \$ | 75 000 \$ | 65 150 \$ |





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGEPS DU QUÉBEC INC.

Annexe - Produits et charges - Projet MELS

Exercice terminé le 30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | Budget 2012 | Réel 2012 | Réel 2011 |
|--|------------------|-------------------|------------------|
| Produits | | | |
| Subvention gouvernementale | - \$ | - \$ | 11 672 \$ |
| Autres produits | 5 000 | 5 629 | 14 600 |
| | 5 000 | 5 629 | 26 272 |
| Charges | | | |
| Système intégré de gestion | 8 000 | 29 642 | 30 730 |
| Amortissement | - | - | 378 |
| | 8 000 | 29 642 | 31 108 |
| Insuffisance des produits sur les charges | (3 000)\$ | (24 013)\$ | (4 836)\$ |





Rapport de l'auditeur indépendant

LE RÉSEAU DES CENTRES DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE DES CÉGÉPS DU QUÉBEC INC.

Annexe - Produits et charges - Projet réseautage 2011-2014

Exercice terminé le 30 juin 2012, avec chiffres correspondants de 2011

| | Budget 2012 | Réel 2012 | Réel 2011 |
|---|-------------------|--------------|--------------|
| Produits | | | |
| Subvention gouvernementale | 394 000 \$ | 369 505 \$ | 64 784 \$ |
| Participation des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT) (note 6) | 179 950 | 359 280 | 450 |
| | 573 950 | 728 785 | 65 234 |
| Charges | | | |
| Générales | | | |
| Coordination du projet | 34 000 | 39 589 | 11 090 |
| Déplacements | 4 000 | 50 | - |
| Soutien administratif et comptabilité | 7 000 | 18 635 | 4 753 |
| Frais d'utilisation de la plate-forme d'échange internet | 4 000 | 1 637 | 130 |
| Hébergement et télécommunications des ressources | 16 000 | 14 862 | 3 190 |
| Amortissement | - | 1 112 | - |
| Développement pratique des affaires communes | | | |
| Chargé de volet | 26 000 | 28 936 | 7 580 |
| Déplacements | 1 500 | 1 975 | 593 |
| Expertise externe | 12 000 | 12 045 | 1 605 |
| Expertise interne des CCTT (note 6) | 12 750 | - | - |
| Salaires des membres consultatifs (note 6) | 12 750 | 224 562 | - |
| Organisation d'activités | 12 000 | 37 120 | 11 790 |
| Outils d'intervention | 4 300 | 6 948 | 1 355 |
| Processus d'innovation ouverte dans les CCTT | | | |
| Chargé de volet | 16 850 | 15 373 | 4 071 |
| Plate-forme technologique | 7 000 | 8 739 | 1 341 |
| Salaires des répondants des CCTT (note 6) | 140 600 | 68 768 | - |
| Accompagnement des organisations | | | |
| Techno-conseillers | 119 000 | 84 119 | 8 212 |
| Déplacements | 14 000 | 22 881 | 1 283 |
| Participation des CCTT à certaines activités (note 6) | 5 000 | 22 886 | 120 |
| Alliances stratégiques entre CCTT | | | |
| Chargé de volet | 26 000 | 28 936 | 7 579 |
| Expertise externe | 12 000 | - | - |
| Déplacements | 2 500 | 52 | - |
| Frais de participation aux rencontres des CCTT (note 6) | 21 700 | 23 877 | - |
| Salaires et dépenses - Responsables de cellules | 50 000 | - | - |
| Développement des relations avec les universités | | | |
| Chargé de volet | 18 000 | 36 413 | - |
| Expertise juridique | 5 000 | - | - |
| Déplacements et activités | 4 000 | 4 077 | 542 |
| Frais de participation aux rencontres des CCTT (note 6) | 10 000 | 25 193 | - |
| | 597 950 | 728 785 | 65 234 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (24 000)\$ | - \$ | - \$ |





ANNEXE

Résultats des concours du CRSNG 2011-2012 concernant les collèges et CCTT du Québec

Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)

Le Programme d'innovation dans les collèges et la communauté du CRSNG est une source importante de financement pour la recherche faite par les CCTT avec leur partenaire industriel, le plus souvent des PME.

Le Programme d'ICC est géré par le CRSNG, en collaboration avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

En juin 2012, 90 collèges canadiens y étaient admissibles, dont 36 au Québec (dont 29 avec un CCTT)

Le Programme d'ICC se présente sous différents volets :

- Subventions de renforcement de l'innovation (RI) [anciennement, la subvention d'entrée de deux ans et la subvention d'ICC de cinq ans]
- Subventions de recherche et développement appliquée (RDA subventions d'outils et d'instruments de recherche appliquée) (OIRA)
- Subventions d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT) (initiative pilote)
- Subventions de chaires de recherche industrielle dans les collèges (CRIC)

Dans le cadre de la Subvention de renforcement de l'innovation (RI), 6 projets ont été annoncés au cours de l'année :

- Cégep d'Abitibi-Témiscamingue (CTRI) – 2 300 000 \$ sur 5 ans (novembre 2011)
- Collège Ahuntsic (ICGQ) – 2 300 000 \$ sur 5 ans (mai 2012)
- Cégep André-Laurendeau (OPTECH) – 2 300 000 \$ sur 5 ans (novembre 2011)
- Collège Édouard-Montpetit (CTA) – 2 300 000 \$ sur 5 ans (novembre 2011)

- Cégep de Matane (CDRIN - Centre de développement et de recherche en imagerie numérique) – 2 300 000 \$ sur 5 ans (mai 2012)

- Cégep de Thetford (OLEOTEK) – 2 300 000 \$ sur 5 ans (mai 2012)

Dans le cadre de la Subvention de recherche et de développement appliquée (RDA), 40 projets ont été annoncés cette année :

- Cégep André-Laurendeau (OPTECH) – 2 projets de 25 000 \$ (novembre 2011)
- Cégep de La Pocatière (BIOPTERRE) – 1 projet de 25 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de La Pocatière (CSTPQ) – 1 projet de 25 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Lévis-Lauzon (CRVI) – 1 projet de 25 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Lévis-Lauzon (TRANSBIOTECH) - plusieurs projets :
 - 25 000 \$ (novembre 2011)
 - 18 025 \$ (mai 2012)
 - 15 370 \$ (mai 2012)
 - 25 000 \$ (mai 2012)
 - 23 005 \$ (mai 2012)
- Collège Lionel-Groulx (CIMEQ) – plusieurs projets :
 - 25 000 \$ (mai 2012)
 - 24 950 \$ (mai 2012)
 - 24 960 \$ (mai 2012)
- Collège de Maisonneuve (CEPROCQ) – 3 projets de 25 000 \$ (mai 2012) et 1 projet de 50 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Matane (CDRIN - Centre de développement et de recherche en imagerie numérique) – 1 projet de 25 000 \$ (mai 2012)
- Collège Mérici (CSTOP) – 1 projet de 25 000 \$ (mai 2012)



- Cégep de Saint-Jérôme (CDCQ) – 1 projet de 74 675 \$ (mai 2012)
- Collège de Shawinigan (CNETE) – 2 projets de 25 000 \$ (mai 2012) et 1 projet de 75 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Thetford (OLEOTEK) – 2 projets de 25 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Trois-Rivières (C2T3) – plusieurs projets :
 - 24 485 \$ (mai 2012)
 - 24 985 \$ (mai 2012)
 - 24 890 \$ (mai 2012)
 - 24 933 \$ (mai 2012)
 - 24 815 \$ (mai 2012)
- Cégep de Trois-Rivières (CMQ) – plusieurs projets :
 - 23 530 \$ (mai 2012)
 - 23 178 \$ (mai 2012)
 - 25 000 \$ (mai 2012)
 - 24 400 \$ (mai 2012)
- Cégep de Trois-Rivières (CSPP) – plusieurs projets :
 - 25 000 \$ (novembre 2011)
 - 5 projets de 25 000 \$ (mai 2012)

Dans le cadre de la subvention d'outils et d'instruments de recherche appliquée (OIRA), 8 projets ont été annoncés cette année :

- Collège Ahuntsic (ICQ) – 1 projet de 127 418 \$ (novembre 2011)
- Collège Édouard-Montpetit (CTA) – 1 projet de 140 000 \$ (novembre 2011)
- Collège de La Pocatière (CSTPQ) – plusieurs projets :
 - 88 230 \$ (novembre 2011)
 - 114 90 \$ (novembre 2011)
 - 136 450 \$ (novembre 2011)
 - 143 487 \$ (novembre 2011)
 - 17 307 \$ (novembre 2011)
- Cégep de Rimouski (SEREX) – 1 projet de 148 913 \$ (novembre 2011)

Dans le cadre de la Subvention d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT) (initiative pilote), 4 projets ont été annoncés cette année :

- Collège d'Alma (AGRINOVA) – 1 projet de 100 000 \$ (mai 2012)
- Collège Édouard-Montpetit (CTA) – 1 projet de 50 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Lévis-Lauzon (TRANSBIOTECH) – 1 projet de 100 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Victoriaville (CETAB+ - Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique et de proximité) – 1 projet de 100 000 \$ (mai 2012)

Dans le cadre de la Subvention de chaires de recherche industrielle dans les collèges (CRIC), 6 projets ont été annoncés cette année :

- Cégep de la Gaspésie et des Îles (MERINOV) – 1 projet de 182 642 \$ (mai 2012)
- Cégep de Jonquière (CPA) – 1 projet de 200 000 \$ (mai 2012)
- Collège de Maisonneuve (CEPROCQ) – 1 projet de 139 575 \$ (mai 2012)
- Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) – 1 projet de 200 000 \$ (mai 2012)
- Collège Shawinigan (CNETE) – 1 projet de 180 000 \$ (mai 2012)
- Cégep de Trois-Rivières (CMQ) – 1 projet de 200 000 \$ (mai 2012)



Liste des CCTT par région du Québec

01 Bas-Saint-Laurent

- Biopterre - Centre de développement des bioproduits
- Innovation maritime - Centre de recherche appliquée en technologies maritimes
- Optech - Centre collégial de transfert technologique en optique-photonique
- Service de recherche et d'expertise en transformation des produits forestiers - SEREX
- Solutions Novika

02 Saguenay-Lac-Saint-Jean

- Agrinova - Recherche et innovation en agriculture
- Centre de géomatique du Québec - CGQ
- Centre de production automatisée - CPA
- ÉCOBES - Groupe d'Étude des COnditions de vie et des BEsoins de la population (PSN)

03 Capitale-Nationale

- Centre en imagerie numérique et médias interactifs - CIMMI
- Centre d'enseignement et de recherche en foresterie - CERFO
- Centre de solutions technologiques en orthèses et prothèses - CSTOP

04 Mauricie

- Centre collégial de transfert de technologie en télécommunications - C2T3
- Centre de métallurgie du Québec - CMQ
- Centre national en électrochimie et en technologies environnementales - CNETE
- Centre spécialisé en pâtes et papiers - CSPP

05 Estrie

- Centre de productique intégrée du Québec - CPIQ

06 Montréal

- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté - CÉRSÉ (PSN)
- Centre d'études des procédés chimiques du Québec - CÉPROCQ
- Centre de recherche pour l'inclusion scolaire et professionnelle des étudiants en situation de handicap - CRISPESH (PSN)
- Centre des technologies de l'eau - CTE
- Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants - IRIPI (PSN)
- Institut de technologie des emballages et du génie alimentaire - ITEGA
- Institut des communications graphiques du Québec - ICGQ
- Institut international de logistique de Montréal - IILM
- Optech - Centre collégial de transfert technologique en optique-photonique
- VESTECHPRO - Centre de recherche et d'innovation en habillement

08 Abitibi-Témiscamingue

- Centre technologique des résidus industriels - CTRI

09 Côte-Nord

- Centre d'expérimentation et de développement en forêt boréale - CEDFOB
- Institut technologique de maintenance industrielle - ITMI

11 Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

- Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable - CIRADD (PSN)
- Merinov - Centre d'innovation de l'aquaculture et des pêches du Québec
- TechnoCentre éolien

12 Chaudière-Appalaches

- Centre de robotique et de vision industrielles - CRVI
- Centre de technologie minérale et de plasturgie - CTMP
- MECANIUM - Centre d'innovations en mécanique industrielle
- OLEOTEK - Centre collégial de transfert de technologie en oléochimie industrielle
- Trans Bio Tech - Centre de recherche et de transfert en biotechnologies

15 Laurentides

- Centre d'innovation en microélectronique du Québec - CIMEQ
- Centre de développement des composites du Québec - CDCQ
- Institut du transport avancé du Québec - ITAQ

16 Montérégie

- Centre de transfert technologique en écologie industrielle - CTTEI
- Centre technologique en aérospatiale - CTA
- Cintech agroalimentaire - Centre d'innovation technologique en agroalimentaire
- Groupe CTT - Centre d'excellence des technologies textiles, géosynthétiques et matériaux souples

17 Centre-du-Québec

- Centre d'innovation sociale en agriculture - CISA (PSN)
- EQMBO - Entreprises - Centre d'aide technique et technologique en meuble et bois ouvré



www.reseautranstech.qc.ca

2750, rue Einstein, bureau 316, Québec (Québec) G1P 4R1

Téléphone : 418 653-6763

Impression : Institut des communications graphiques du Québec



INSTITUT
DES COMMUNICATIONS
GRAPHIQUES DU QUÉBEC

Ce document est imprimé sur du papier fabriqué de 30 % de fibres recyclées post-consommation.

© 2012 Réseau Trans-tech, tous droits réservés