

DES EXPERTS EN  
MODE SOLUTION :  
INNOVATION  
TECHNOLOGIQUE  
ET SOCIALE



# RAPPORT ANNUEL 2012-2013

**Partenaire :**

**Enseignement supérieur,  
Recherche, Science  
et Technologie**

Québec



**Trans.tech**  
LE RÉSEAU DES CCTT





## Table des matières

Mot du président et de la coordonnatrice générale	3	<b>OUTILS DE GESTION</b>	<b>16</b>
Présentation des membres du conseil d'administration	5	1. Avis sur les taxes TPS-TVQ	16
Équipe du Réseau Trans-tech	6	2. Propriété intellectuelle	16
Techno-conseillers du Réseau Trans-tech	6		
Mission	7	<b>PARTENARIATS</b>	<b>17</b>
Vision	7	1. Le Conseil national de recherches Canada (CNRC)	17
Valeurs	7	2. L'École de technologie supérieure (ÉTS)	17
Planification stratégique 2012-2016	8	3. iNANO	17
Enjeux stratégiques	8	4. Cégep international	18
Bilan des activités 2012-2013	9	5. L'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC)	18
		6. Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)	18
<b>COMMUNICATION</b>	<b>9</b>	7. CRSNG et les centres d'accès à la technologie (ECAT)	19
1. Les 20 ans du Réseau Trans-tech	9	8. ACFAS	19
2. Lancement du livre sur les 20 ans du Réseau Trans-tech	9		
3. Ouverture du Groupe LinkedIn	10	Évaluation de la performance du dispositif des CCTT	19
4. Diffusion de 10 exemples de collaboration CCTT et PME	10	Évaluation des centres	20
5. Mise à jour du répertoire des CCTT	10		
6. Publication de l'Info Trans-tech	10	<b>REPRÉSENTATIONS</b>	<b>21</b>
		1. Financement des centres	21
<b>ÉVÉNEMENTS DU RÉSEAU</b>	<b>11</b>	2. Sommet sur l'enseignement supérieur	21
1. Assemblée générale annuelle à l'automne 2012	11	3. Assises sur la recherche et l'innovation et la PNRI	21
2. Congrès sur la recherche : « Les cégeps moteurs de recherche »	11	4. Ministère des Finances et de l'Économie et la Politique industrielle du Québec	22
3. Organisation, tenue et suivi de la rencontre annuelle des Directeurs généraux du printemps 2013	12	5. Journées thématiques des Fonds de recherche du Québec	22
4. Organisation et tenue de l'Atelier des experts 2012	12	6. Comité mixte	22
5. Organisation et tenue d'une formation sur la planification stratégique	12		
		Partenaires et collaborateurs	23
<b>PROJETS DE RÉSEAUTAGE</b>	<b>13</b>	Rapport de l'auditeur indépendant	25
1. Volet 1 : Développement de pratiques d'affaires communes	13	<b>ANNEXE : résultats des concours fédéraux concernant les collèges et CCTT du Québec en 2012-2013</b>	<b>39</b>
2. Volet 2 : Processus d'innovation ouverte dans les CCTT	13		
3. Volet 3 : Accompagnement des PME	13		
4. Volet 4 : Alliances stratégiques entre les CCTT	13		
5. Volet 5 : Développement des relations avec les universités	14		
Projets spéciaux	15		





## Mot du président et de la coordonnatrice générale

À l'assemblée générale annuelle d'octobre 2012, une nouvelle planification stratégique 2012-2016 a été présentée et adoptée. Plusieurs défis ont été identifiés par la communauté de pratique sur la planification stratégique, soit :

- L'offre de services du Réseau et les besoins de ses membres, tenant compte de la diversité tant de leur taille, de leur niveau technologique que de leur stade de développement;
- Leur positionnement dans une économie austère et incertaine;
- Les relations avec leur collège et les retombées sur la formation collégiale;
- Leur financement et celui de leur réseau.

La stratégie a donc identifié les priorités dont la mise en œuvre impliquera l'action des CCTT, de l'équipe du Réseau et de son conseil d'administration. Ces priorités seront actualisées annuellement.

Rapport annuel 2012 / 2013

Pendant que le Réseau réfléchissait à sa stratégie de développement pour les quatre prochaines années, le gouvernement du Québec faisait de même pour la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation qui est devenue, à la suite des élections de septembre 2012, la Politique nationale de recherche et d'innovation, la PNRI.

Cette année a été particulièrement intense relativement aux représentations auprès du gouvernement du Québec, dans un premier temps pour augmenter le financement de base des CCTT, qui est le même depuis plusieurs années, puis pour positionner le Réseau des centres collégiaux de transfert de technologie et de pratiques sociales novatrices dans le système d'innovation du Québec, un élément important dont tiendra compte la Politique nationale de recherche et d'innovation. Ce travail colossal s'est effectué en étroite collaboration avec la Fédération des cégeps.

Le Réseau Trans-tech a été invité à la journée thématique sur la recherche préparatoire au Sommet sur l'enseignement supérieur. Il a également été invité au Sommet et aux Assises sur la recherche en préparation à la PNRI. Des mémoires ont été transmis pour la PNRI de même que pour la Politique industrielle du Québec.

Le Réseau et ses centres ont fait une importante démarche pour faire connaître les retombées des CCTT dans toutes les régions. Près d'une quarantaine de députés et de ministres ont été rencontrés par les centres de leur région respective et par le Réseau Trans-tech.

Au moment de l'écriture de ce rapport, la PNRI n'était pas encore annoncée. Nous espérons que les efforts faits par le Réseau et ses centres sauront convaincre le gouvernement du Québec de l'importance de l'impact d'un investissement plus important dans les centres collégiaux de transfert de technologie autant sur la qualité de la recherche avec le milieu, sur l'économie du Québec que sur la formation d'une relève dynamique et innovante dans les collèges.



Nous tenons à remercier les membres du conseil d'administration qui représentent fidèlement les membres du Réseau et donnent gracieusement de leur temps au profit de tous. Nous tenons à remercier M. Gilles Charron, directeur du Centre de productique intégré, du cégep de Sherbrooke, qui a été membre du conseil d'administration pendant 6 ans. Il a agi à titre de président du conseil d'administration pendant 2 ans et demeure un fidèle collaborateur pour le Réseau Trans-tech. Nous remercions également M. Paul Émile Bourque, directeur général du cégep Saint-Laurent, qui nous annonçait son départ pour la retraite. Il a été membre du conseil d'administration et secrétaire trésorier au cours des trois dernières années. Nous lui souhaitons bonne chance dans ses projets de retraite.

Nous voulons remercier de façon particulière Mme Dominique Arnaud de la Fédération des cégeps qui a pris sa retraite en octobre 2012. Mme Arnaud a accompagné le Réseau dès ses débuts et elle est demeurée observatrice au conseil d'administration depuis la création du Réseau il y a maintenant 20 ans.

Avec la création du MESRST, plusieurs représentants du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport ont été affectés à d'autres mandats. Au nom de tous les membres du Réseau Trans-tech, nous voulons souligner notre reconnaissance auprès d'eux qui, depuis plusieurs années, soutiennent les CCTT dans leur rôle.

Enfin, nous assurons à la nouvelle équipe du MESRST toute notre collaboration afin de réaliser adéquatement notre mission comme centres et comme réseau, et ce, dans l'objectif gouvernemental de développer une meilleure culture de recherche, de la science et de la technologie dans les entreprises et organisations.

Rapport annuel 2012 / 2013



**Gilbert Grenon**  
Président du conseil  
d'administration



**Claire Boulé**  
Coordonnatrice générale



## Présentation des membres du Conseil d'administration



**Gilbert Grenon**  
**Président**  
*Directeur général*  
*CPA – Centre de production automatisée*  
([www.solutioncpa.com](http://www.solutioncpa.com))



**Alain Bordeleau**  
**Administrateur**  
*Directeur général*  
*CRVI – Centre de robotique et de vision industrielles*  
([www.crvl.ca](http://www.crvl.ca))



**Raymond-Robert Tremblay**  
**Vice-président**  
*Directeur général*  
*Cégep de Trois-Rivières*  
([www.cegeptr.qc.ca](http://www.cegeptr.qc.ca))



**Nancy Déziel**  
**Administratrice**  
*Directrice générale*  
*CNETE – Centre national en électrochimie et en technologies environnementales*  
([www.cnete.qc.ca](http://www.cnete.qc.ca))



**Paul-Émile Bourque**  
**Secrétaire-trésorier**  
*Directeur général*  
*Cégep de Saint-Laurent*  
([www.cegep-st-laurent.qc.ca](http://www.cegep-st-laurent.qc.ca))



**Paulette Kaci**  
**Administratrice**  
*Directrice générale*  
*Vestechpro – Centre de recherche et d'innovation en habillement*  
([www.vestechpro.com](http://www.vestechpro.com))



**David Berthiaume**  
**Administrateur**  
*Directeur général*  
*OLEOTEK – Centre collégial de transfert de technologie en oléochimie industrielle*  
([www.oleotek.org](http://www.oleotek.org))



**François Verdy Goyette**  
**Administrateur**  
*CIMEQ – Centre d'innovation en microélectronique du Québec*  
([www.cimeq.qc.ca](http://www.cimeq.qc.ca))



**Jacques Blanchette**  
**Administrateur**  
*Directeur général*  
*EQMBO Entreprises – Centre d'aide technique et technologique en meuble et bois ouvré*  
([www.eqmbo-entreprises.com](http://www.eqmbo-entreprises.com))

Était également membre du conseil d'administration M. Gilles Charron jusqu'en octobre 2012.

Lors des séances du conseil d'administration, M<sup>me</sup> Brigitte Giroux, directrice adjointe à la présidence-direction générale de la Fédération des cégeps, est aussi présente et agit à titre d'observatrice.



## **Équipe** du Réseau Trans-tech

- M<sup>me</sup> Claire Boulé, coordonnatrice générale
- M. Jean Blondeau, chargé de projets (responsable de l'Info Trans-tech et du site Internet)
- M<sup>me</sup> Michèle Duchesne, chargée de projets
- M<sup>me</sup> Marie Gagné, coordonnatrice de projets
- M<sup>me</sup> Valérie LeBlanc, chargée de projets administratifs

## **Techno-conseillers** du Réseau Trans-tech

- M<sup>me</sup> Réna Deschesnes, techno-conseillère – liaison avec les universités
- M. Pierre Lafrance, techno-conseiller



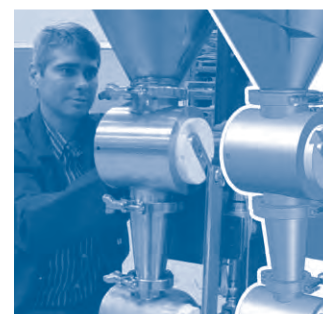


## Mission

Le Réseau Trans-tech est le regroupement des centres collégiaux de transfert de technologie et de pratiques sociales novatrices.

Il a pour mission de favoriser le développement et le rayonnement de ses membres dans le but de contribuer au développement économique et social de toutes les régions du Québec ainsi qu'à celui de la recherche au collégial.

À cette fin, il intervient dans les dossiers d'intérêt commun et offre des services de réseautage, de soutien au développement, d'information, de promotion et de représentation à ses membres.



## Vision

Que les CCTT soient reconnus comme la référence québécoise en matière de transfert de technologies et de pratiques sociales novatrices dans les entreprises et les organisations.



## Valeurs

### Concertation

Le Réseau Trans-tech se définit par ses membres et par les interactions qu'il suscite entre eux. En ce sens, la collaboration, le travail d'équipe, le partenariat, le réseautage et la recherche de synergie sont au cœur de son action.

### Efficacité

Dans tout ce qu'il fait, le Réseau Trans-tech privilégie la simplicité, la convivialité, la rapidité d'exécution et le sens des priorités. Il valorise la recherche de pertinence et cherche à maximiser la valeur procurée à ses membres.

### Respect

Le Réseau Trans-tech est un regroupement de CCTT ayant leur culture et leurs façons de faire propres. En ce sens, tout en cherchant à créer des synergies, le Réseau respecte en tout temps la différence et l'autonomie de ses membres.



## Planification stratégique 2012-2016

La planification stratégique 2012-2016 a été élaborée en 2012 et a été adoptée par les membres lors de l'assemblée générale annuelle en octobre 2012.



## Enjeux stratégiques

- La contribution au développement de l'enseignement supérieur et de la recherche au collégial.
  - Renforcer les retombées sur l'éducation découlant de l'action des CCTT dans les collèges;
  - Développer les collaborations entre les CCTT et les universités.
- Le positionnement des CCTT dans le dispositif québécois de soutien à l'innovation.
  - Développer les activités de lobby et de représentation;
  - Favoriser les interventions concertées des CCTT sur des projets d'envergure.
- L'adéquation entre l'offre de services du Réseau et les besoins de ses membres.
  - Poursuivre le développement de l'offre de services du Réseau aux CCTT.
- Le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech.
  - Accroître le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech.



## Bilan des activités 2012-2013

### Communication

#### 1. Les 20 ans du Réseau Trans-tech

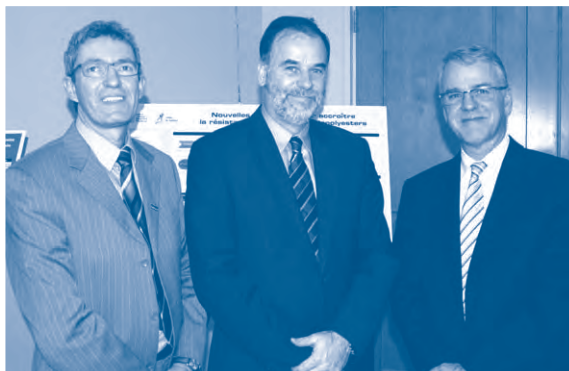
« Vingt d'honneur » pour souligner les 20 ans du Réseau Trans-tech

Lors du dernier congrès de la Fédération des cégeps à Québec en octobre 2012, le Réseau Trans-tech a invité les quelque 300 congressistes à un vin d'honneur pour souligner les 20 ans d'existence du Réseau Trans-tech.

Les congressistes participant au Congrès de la Fédération des cégeps ont pu aussi rencontrer une soixantaine d'experts des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), membres du Réseau Trans-tech.

Des experts ont exposé leurs projets de recherche appliquée et ont expliqué les projets sur lesquels ils ont œuvré. Ils y ont présenté 23 projets, et les congressistes ont pu ainsi voir toute l'expertise des 46 CCTT du Réseau Trans-tech, allant du développement de textiles permettant la lecture et la transmission de données physiologiques en temps réel, en passant au suivi d'une cohorte d'élèves sur 10 ans jusqu'au banc d'essais pour frein de vélo.

De plus, lors de ce « vingt d'honneur », le ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST), M. Pierre Duchesne s'est adressé aux participants en soulignant que les Cégeps sont des institutions publiques essentielles à la grandeur de la nation.



#### 2. Lancement du livre sur les 20 ans du Réseau Trans-tech

Pour souligner les 20 ans du réseau des CCTT, le Réseau a procédé, le 24 octobre 2012, au lancement du livre *Le Réseau Trans-tech : 20 ans d'évolution en vingt dates clés*.

L'auteur de ce livre, M. Sébastien Piché, a présenté brièvement son volume qui relate la petite histoire du Réseau Trans-tech.

M. Piché a remercié, au nom de Trans-tech et des CCTT, les présidents et dirigeants présents à l'événement pour leur engagement et leur passion à développer ce réseau unique depuis 20 ans, soit M<sup>mes</sup> Dominique Arnaud et Nadine Lévesque ainsi que MM. Alain Lallier, Denys Larose, Guy Forgues, André Dion, Denis Beaumont et Gilles Charron.

M. Piché a remis une copie dédiée de son livre à chacune et chacun d'entre eux.





### 3. Ouverture du Groupe LinkedIn

Le groupe LinkedIn du Réseau Trans-tech a été rendu public le vendredi 7 décembre 2012 et comptait à la fin du mois de juin 2013 plus de 650 membres.

Ces membres proviennent de CCTT, d'entreprises, d'organismes nationaux, régionaux et locaux de développement économique, d'organismes subventionnaires, d'universités, de centres de recherche, de médias, etc.

Le groupe LinkedIn du Réseau Trans-tech vise à maximiser les retombées de la recherche appliquée et du transfert des résultats dans la société québécoise en :

- facilitant la circulation rapide des informations, des connaissances, des expertises et des besoins en lien avec la recherche appliquée;
- favorisant les collaborations et la complémentarité entre les personnes intéressées des institutions de recherche, des entreprises et des milieux utilisateurs;
- mettant en valeur l'expertise québécoise en recherche appliquée et en transfert des résultats dans le milieu.

Sa politique éditoriale est la suivante : *La recherche appliquée et le transfert de technologies et de connaissances doivent être au centre des discussions.*

### 4. Diffusion de 10 exemples de collaboration CCTT et PME

Pour mieux comprendre le travail des CCTT, le Réseau Trans-tech met en ligne des exemples de collaboration CCTT - entreprises. Nous vous invitons à aller voir les cas concrets de réalisation entre CCTT et PME sur le site du Réseau.

En 2011-2012, 15 exemples avaient été diffusés; cette année, 10 autres exemples ont été ajoutés :

Voici le lien pour voir tous les cas :

<http://reseautranstech.qc.ca/exemples-dinnovation-dans-les-pme-et-les-organismes/>

Les articles sur les exemples de collaboration sont rédigés par des étudiants ou des finissants du Département d'information et de communication de l'Université Laval. D'ici juin 2014, nous souhaitons pouvoir présenter au moins un cas par CCTT.

Pour la réalisation de ces articles, en plus des étudiants, le Réseau Trans-tech peut compter sur la collaboration de relecteurs chevronnés pour revoir les textes. Le montage graphique est réalisé par la firme Viva Design.

### 5. Mise à jour du répertoire des CCTT

Grâce à la collaboration des centres de transfert, le répertoire des CCTT, un outil essentiel pour les faire connaître, a été mis à jour en octobre 2012. Le répertoire est à la fois virtuel sur le site Internet du Réseau et imprimé, puis distribué partout au Québec.

En lien avec la mise à jour du répertoire des CCTT, un travail sur l'impression de la page de chaque CCTT, autant en français qu'en anglais, a été réalisé pour permettre d'avoir un meilleur visuel de cette page et ainsi permettre, entre autres, d'imprimer des répertoires de CCTT pour des besoins bien précis (exemple : pour l'impression de répertoires en anglais pour une rencontre de l'ACCC qui se déroule à Ottawa).

### 6. Publication de l'Info Trans-tech

L'Info Trans-tech est diffusé en différentes versions selon le type de lecteurs : hebdomadaire pour les DG des CCTT, hebdomadaire pour le personnel des CCTT, hebdomadaire pour les partenaires externes et mensuel pour les DG des collèges (en copie aux DG des CCTT).

L'information qui y est diffusée prend différentes formes : annonce pour un événement à venir, communiqué pour un événement passé, demande d'information pour poursuivre un dossier, etc. Ces informations sont présentées sous la forme d'un courriel standard.



## Événements du réseau

### 1. Assemblée générale annuelle à l'automne 2012

L'assemblée générale annuelle du Réseau Trans-tech à laquelle ont participé 35 directeurs de centres et 17 directeurs de collèges a eu lieu le 24 octobre 2012 de 7 h 30 à 9 h à l'hôtel Château Bonne Entente à Québec.

Comme il a été recommandé par le conseil d'administration, les membres du Réseau ont adopté une nouvelle planification stratégique 2012-2016, et la cotisation annuelle a été maintenue à 3 000 \$ par membre. Le cabinet Raymond Chabot Grant Thornton a été nommé à titre de vérificateurs de la corporation pour les années 2013-2014-2015.

M. Gilbert Grenon, président du conseil d'administration, a présenté deux importants documents. Le premier document concernait le financement de base des CCTT et du Réseau Trans-tech tandis que le deuxième constituait le mémoire du Réseau Trans-tech présenté à l'ACFAS dans le cadre d'un appel de mémoires pour la Nouvelle Stratégie Québécoise de Recherche et d'Innovation qui deviendra la Politique nationale pour la recherche et l'innovation (PNRI).

À la suite des élections des administrateurs représentant les centres, M. François Verdy Goyette du CIMEQ et M. Gilbert Grenon du CPA ont été réélus, et M<sup>me</sup> Paulette Kaci de Vestechpro a été élue pour un premier mandat.

Pour les représentants des collèges, M. Raymond-Robert Tremblay du Cégep de Trois-Rivières est élu pour un premier mandat.

L'assemblée a profité de l'occasion pour exprimer toute sa reconnaissance à M. Gilles Charron pour sa disponibilité et son importante contribution au cours de ses trois (3) mandats au conseil d'administration du Réseau Trans-tech.

### 2. Congrès sur la recherche : « Les cégeps moteurs de recherche »

De façon particulière en 2012, le Réseau Trans-tech s'est joint à la Fédération des cégeps pour l'organisation et la tenue du Congrès de la Fédération des cégeps dont le thème était la « Recherche ». Ce dernier s'est tenu à l'hôtel Château Bonne Entente, les 24 et 25 octobre 2012, et tous les représentants et DG des CCTT étaient invités à participer aux conférences et ateliers du congrès.

Ce congrès sur la recherche a gravité autour de différents thèmes : la tradition de recherche dans un collège, la relève scientifique, les collaborations de recherche, la propriété intellectuelle (PI), le financement de la recherche, etc.

Au terme de la première journée, les congressistes étaient invités à un événement soulignant les 20 ans du Réseau Trans-tech. Le congrès tout comme cet événement ont été un franc succès avec une participation de plus de 300 congressistes.

Une conférence de presse a été réalisée au cours de l'événement auquel ont participé MM. Jean Beauchesne, Gilbert Grenon et David Drouin, un étudiant du cégep de Sainte Foy.





### 3. Organisation, tenue et suivi de la rencontre annuelle des Directeurs généraux du printemps 2013

La rencontre annuelle des directeurs généraux des CCTT a eu lieu les 23 et 24 mai 2013 à l'hôtel Delta de Québec sous le thème « Positionnement des CCTT : participer activement au développement de l'Économie verte », un thème inspiré du Sommet sur l'enseignement supérieur qui a eu lieu en février 2013 et des Assises sur la recherche du mois d'avril 2013.

M. Claude Villeneuve, professeur à l'UQAC et directeur de la Chaire en éco-conseil, a ouvert la rencontre avec une conférence intitulée *l'entreprise comme moteur de développement durable, est-ce possible?* À la suite des ateliers et des discussions sur les CCTT et le développement durable, les directeurs ont proposé la tenue à l'automne d'une journée de formation sur le développement durable adaptée aux CCTT.

À la deuxième journée, des partenaires ont été invités à rencontrer les Directeurs :

M. Jean-Marc Sauvé, sous-ministre adjoint au ministère des Finances et de l'Économie et responsable des régions, ainsi que M<sup>me</sup> Mélanie Pomerleau, en remplacement de M. Jean Belzile, sous-ministre adjoint au MESRST et responsable de la recherche.

M. Denis Hardy, président-directeur général du CRIQ, et M. Sabin Boily, directeur de l'innovation et des relations avec l'industrie à l'ÉTS, ont été invités à présenter leur organisation et les collaborations potentielles avec les CCTT.

M<sup>me</sup> Marie Thibault du CRSNG et M. Guy Lévesque du FCI ont présenté une mise à jour des programmes s'adressant aux collèges.

### 4. Organisation et tenue de l'Atelier des experts 2012

Les 24 et 25 octobre 2012, plus de 60 experts des CCTT ont participé à l'Atelier des experts tenu sous le thème *Partager et collaborer pour se développer!* Lors de cet événement, il a notamment été présenté et discuté un modèle de transfert pour mettre en image et en mots le processus par lequel les CCTT transfèrent les fruits de leurs recherches et de leur savoir vers les entreprises et les organismes, mais aussi des exemples concrets de collaborations à long terme entre des CCTT, des moyens de diviser la propriété intellectuelle créée lors d'un projet de façon à soutenir le développement tant des entreprises que des CCTT ainsi que des possibilités de positionnement sur le Web, des meilleures pratiques à mettre en place pour assurer un passage réussi du laboratoire à l'usine ainsi que des étapes préliminaires nécessaires à la mise en place d'une relation porteuse avec les universités.

De plus, la séance de communications affichées, usuelle à l'Atelier des experts, a fait cette année l'objet d'un événement conjoint avec le Congrès de la Fédération des cégeps qui se tenait aussi à Québec sous le thème de la recherche collégiale. C'est donc 23 projets qui ont été présentés, sous forme d'affiche, tant aux participants de l'Atelier des experts qu'aux participants au Congrès de la Fédération des cégeps lors d'un cocktail visant à souligner les 20 ans du Réseau Trans-tech. Plus de 300 personnes ont participé à cet événement qui regroupait, outre les directeurs généraux des collèges et des CCTT ainsi que les membres du personnel des collèges, plusieurs représentants de divers ministères, organismes subventionnaires et proches collaborateurs du Réseau Trans-tech.

### 5. Organisation et tenue d'une formation sur la planification stratégique

Le 7 septembre 2012 s'est tenue à Québec une activité de formation sur la planification stratégique. Cette activité, bien qu'ouverte à tous, s'adressait particulièrement aux CCTT qui seront en évaluation en 2013. La formation sur la planification stratégique a été assurée par M. Michel Lesage de Lesage Conseils et visait à outiller les participants afin qu'ils soient en mesure de réaliser dans leur CCTT une activité de planification stratégique quinquennale répondant aux exigences du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST). Vingt personnes ont participé à la formation, soit 14 membres du personnel des CCTT (directeurs généraux et adjoints) et 6 représentants du MESRST.



## Projets de réseautage

### 1. Volet 1 : Développement de pratiques d'affaires communes

L'année 2012-2013 a été marquée par les consultations gouvernementales sur la *Politique industrielle du Québec*, sur la *Politique nationale de la recherche et de l'innovation* ainsi que par les *Assises nationales sur la recherche et l'innovation*. Pour développer son discours et convenir des orientations à soutenir, le Réseau Trans-tech a mené plusieurs communautés de pratiques et séances de consultation.

La communauté de pratique sur la propriété intellectuelle a aussi continué à développer des outils à l'usage des CCTT, soit une politique de propriété intellectuelle et diverses ententes et outils liés à la confidentialité.

### 2. Volet 2 : Processus d'innovation ouverte dans les CCTT

Ce volet vise à soutenir le développement de relations plus fluides, plus franches et plus ouvertes entre les CCTT et les autres acteurs de l'innovation dans une optique de services améliorés ou « à valeur ajoutée » aux PME et aux organisations.

Pour ce faire, la participation des DG des CCTT au Congrès de la Fédération des cégeps (octobre 2012) a été favorisée afin d'améliorer la connaissance et la reconnaissance des CCTT dans l'ensemble de la recherche collégiale afin d'en maximiser les retombées pour les collègues et les régions.

Dans un objectif de communication et afin de faire comprendre l'impact des collaborations entre les CCTT et les PME (ou les organismes), 10 nouveaux cas de collaborations réussies ont été rédigés et publiés.

Plusieurs CCTT et les techno-conseillers ont participé à la Tournée AGIR du RCTi et aux événements organisés par le CRSNG en collaboration avec des instances régionales, dont *l'Innovation, c'est payant!* en Estrie.

Enfin *En mode solutions* a présenté, lors de l'Atelier des experts, ses événements en « innovation ouverte », et plusieurs CCTT ont été interpellés pour y participer. Le Réseau Trans-tech a aussi participé au comité organisateur de ces événements qui se tiendront en 2013-2014.

### 3. Volet 3 : Accompagnement des PME

Deux techno-conseillers sont en poste : M<sup>me</sup> Réna Deschesnes, basée à Québec, à raison de deux jours par semaine et M. Pierre Lafrance, basé à Sherbrooke, à raison de quatre jours par semaine. Leur mandat est de faire connaître le Réseau Trans tech, les CCTT et les programmes d'aide financière qui s'adressent aux entreprises et aux autres acteurs du réseau québécois de l'innovation et, quand un besoin concret leur est soumis, d'accompagner le demandeur vers la bonne ressource en innovation, principalement dans les CCTT, mais aussi ailleurs au besoin.

Les deux techno-conseillers se partagent le Québec de façon territoriale, mais travaillent en très étroite collaboration et demeurent flexibles en fonction de leurs affinités sectorielles et de leurs disponibilités. Ils participent à de nombreuses activités à l'intention des entreprises et des agents de développement économique, bien souvent à titre de conférenciers.

Du 1<sup>er</sup> juillet 2012 au 30 juin 2013, les techno-conseillers ont procédé à plus de 300 références, majoritairement vers des CCTT, mais aussi vers d'autres acteurs du réseau québécois de l'innovation.

### 4. Volet 4 : Alliances stratégiques entre les CCTT

Comme le Réseau Trans-tech, par le projet de réseautage, s'est vu confirmer en mars 2013 des coupures de 113 520 \$ et qu'il lui était possible de financer ce volet par un autre programme d'aide financière, il a été décidé de limiter les activités prévues au minimum. La seule activité menée, financée en partie par ce volet, a donc été le travail fait par les directeurs généraux des CCTT lors de la rencontre de mai 2013 pour développer un positionnement plus « développement durable ».

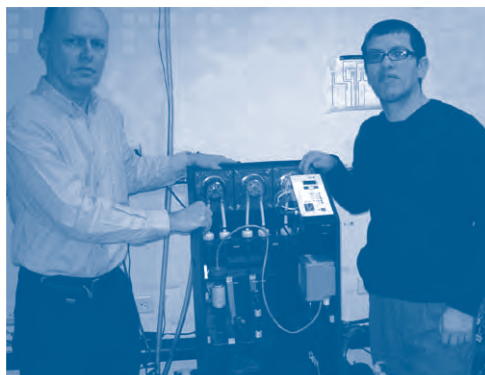


## 5. Volet 5 : Développement des relations avec les universités

Ce projet commencé en avril 2011 a comme but ultime et concret de bonifier l'offre de services offerts aux PME et aux organismes du milieu. Pour ce faire, il a pour objectifs de :

- soutenir le développement de relations plus étroites et plus fluides entre les CCTT et les universités, par l'établissement de canaux de communication plus officiels entre le Réseau Trans-tech et les universités (à la fois avec les hautes instances universitaires et avec les chercheurs directement);
- faciliter et d'accompagner l'émergence de nouvelles collaborations (ex. : réalisation de projets interordres, transfert technologique de travaux universitaires, valorisation de technologies orphelines, partage de savoir et d'équipements, etc.).

Les activités menées dans le cadre de ce volet sont, notamment, des rencontres entre certains CCTT et des universités, coordonnées par un techno-conseiller, des échanges pour développer un modèle d'entente tripartite ainsi que les participations à des événements de positionnement auprès des universités (ACFAS, FQRNT, etc.) et plus de 200 échanges pour des besoins des CCTT ou des universités liés à la collaboration. M<sup>me</sup> Réna Deschesnes est chargée de ce projet à raison de 2 jours par semaine.





## Projets spéciaux

Dans le cadre du volet 1 du Programme de soutien à la valorisation et au transfert : Soutien aux organismes de liaison et de transfert, le Réseau Trans-tech s'est vu octroyé un montant de 160 000 \$ pour le soutien de réseaux sectoriels. Grâce à ce montant additionnel, le Réseau Trans-tech a pu soutenir quatre projets sectoriels impliquant des CCTT, soit :

- Le Réseau sectoriel pour la valorisation énergétique de la biomasse, dont le CCTT coordonnateur est le Service de recherche et d'expertise en transformation des produits forestiers - SEREX et auquel participent le Centre technologique des résidus industriels - CTRI, Biopterre - Centre de développement des bioproduits et Innofibre - Centre d'innovation des produits celluliques.
- Le Réseau sectoriel bioalimentaire nordique, dont le CCTT coordonnateur est le Centre d'innovation sociale en agriculture - CISA et auquel participent Cintech agroalimentaire - Centre d'innovation technologique en agroalimentaire, Biopterre - Centre de développement des bioproduits et Agrinova - Recherche et innovation en agriculture.
- Le Réseau sectoriel sur les activités reliées au secteur de l'aérospatiale, dont le CCTT coordonnateur est le Centre de robotique et de vision industrielles - CRVI et auquel participent le Centre technologique en Aérospatiale - CTA et le Centre de développement des composites du Québec - CDCQ.
- Le Réseau sectoriel Trans-Nord, dont le CCTT coordonnateur est l'Institut technologique de maintenance industrielle - ITMI et auquel participent le Centre de production automatisée - CPA, le Centre de technologie minérale et de plasturgie - CTMP, le Centre national en électrochimie et en technologies environnementales - CNETE et le Centre technologique des résidus industriels - CTRI.

Les CCTT mentionnés sont les CCTT qui assurent le démarrage de la collaboration pour les secteurs mentionnés. Par ailleurs, en fonction des besoins identifiés et des besoins spécifiquement reliés à certains projets, d'autres CCTT seront invités à participer.





## Outils de gestion

### 1. Avis sur les taxes TPS-TVQ

Au bénéfice de ses membres, le Réseau Trans-tech a demandé à la firme Raymond Chabot Grant Thornton une opinion relativement à l'application de la Loi sur la taxe d'accise et de la Loi sur la taxe de vente du Québec aux activités des centres collégiaux de transfert de technologie, particulièrement à leur droit de réclamer des crédits de taxe sur les intrants et des remboursements de taxe sur les intrants malgré les diverses subventions que reçoivent ces derniers. Cet avis a été diffusé à tous les centres.

Une équipe de travail a également été formée afin de préparer et de mettre à la disposition des CCTT un modèle de convention de recherche tripartite adapté aux projets financés à l'aide du programme INNOV-UC, accompagné d'un guide d'utilisation. Compte tenu des sujets et des différentes possibilités qui y sont présentés, le modèle et son guide constituent un outil intéressant tant à l'étape de la négociation qu'à l'étape de la rédaction d'une convention de recherche tripartite.

### 2. Propriété intellectuelle

Formée en septembre 2010, la communauté de pratique sur la propriété intellectuelle met en présence des participants provenant de CCTT et de CCTT-PSN qui travaillent ensemble à l'élaboration d'outils qui tiennent compte des préoccupations et des différentes réalités vécues par les centres.

Au cours de 2012 et 2013, la communauté de pratique sur la propriété intellectuelle a mis à la disposition des centres les modèles suivants, accompagnés de leur document explicatif :

- Clauses relatives à la propriété intellectuelle pour les contrats d'embauche;
- Clauses relatives à la propriété intellectuelle pour les contrats avec les collaborateurs externes des CCTT;
- Politique de gestion de la confidentialité et de la propriété intellectuelle.

Le Réseau Trans-tech profite de l'occasion pour remercier tous les participants à la communauté de pratique qui ont collaboré à la réalisation de ces modèles au cours de 2012 et 2013.



## Partenariats

### 1. Le Conseil national de recherches Canada (CNRC)

Le Programme d'aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches Canada (PARI-CNRC)

Le 26 avril 2011, un deuxième accord a été conclu entre le Réseau Trans-tech et le Conseil national de recherches Canada (CNRC) afin de soutenir des services de visites de PME par des experts des CCTT et de recherches d'informations techniques pour un montant total de 250 000 \$ (125 000 \$ / année).

Depuis la signature de la première entente en mai 2008, les visites interactives n'ont pas cessé d'augmenter :

- 2007-2008 : 40 (évaluation)
- 2008-2009 : 120
- 2009-2010 : 141
- 2010-2011 : 138
- 2011-2012 : 193 (2<sup>e</sup> entente)
- 2012-2013 : 250

Il est intéressant de noter que près de 2 visites sur 3 se déroulent à l'extérieur de la région où est situé le CCTT et qu'en grande majorité, les entrepreneurs se sont dits très satisfaits des visites réalisées.

#### Suivi du programme PPATN du PARI-CNRC

Le Programme pilote d'adoption de la technologie numérique (PPATN) auquel divers CCTT sont appelés à participer se terminera en mars 2014, et plusieurs demandes de prédiagnostics ont été réalisées ainsi que des demandes d'études de faisabilité.

Voici donc un bilan de ce programme pilote qui a été lancé à la fin de l'année 2011 :

- 2011-2012 : 42 demandes de prédiagnostics (en 4 mois : décembre 2011 à mars 2012); et
- 2012-2013 : 134 (en 12 mois).

En juin 2012, l'entente entre Trans-tech et le PARI-CNRC a été conclue pour les études de faisabilité, et, pour 9 mois (juillet 2012 à mars 2013), 34 études ont été réalisées.

### 2. L'École de technologie supérieure (ÉTS)

Le Réseau Trans-tech et l'École de technologie supérieure (ÉTS) ont signé une entente de partenariat stratégique.

L'entente vise le développement d'une synergie qui permettra la mise en commun des expertises et des infrastructures des CCTT et de l'ÉTS dans le but de favoriser le développement économique des petites, moyennes et grandes entreprises (PMGE) technologiques du Québec. Pour ces dernières, cette nouvelle entente permettra :

- une réponse plus rapide aux demandes de l'industrie;
- l'accès à une main-d'œuvre hautement spécialisée disponible pour l'ensemble des partenaires;
- l'utilisation de plateformes technologiques / scientifiques à la fine pointe;
- l'accès à une meilleure connaissance et à une meilleure vision du développement technologique sur le plan international.

Un comité de gestion conjointe ÉTS et Trans-tech assurera le développement de cette collaboration.

### 3. iNANO

Le Réseau Trans-tech et Nano Québec ont conclu une entente de partenariat pour la plateforme d'innovation ouverte iNANO. Selon l'entente, les partenaires projettent de collaborer au déploiement de la plateforme d'innovation ouverte appelée « I-Nano : Innover-Nouvelle Approche, Nouvelles Opportunités », qui permettra notamment de publier des problématiques industrielles, de diffuser ces problématiques à une large communauté de recherche, de recueillir des solutions technologiques, d'assurer le maillage défis/solutions, de monter des partenariats et de proposer divers montages financiers. M. Pierre Lafrance, techno-conseiller, représentera le Réseau au comité de pilotage de la plateforme.



#### 4. Cégeg international

À l'automne 2012, Cégeg international recevait une délégation du Brésil, des représentants du Service national d'apprentissage industriel, le SENAI de la province du Paraná. Après avoir visité des centres collégiaux de transfert de technologie, les représentants du SENAI se sont montrés très intéressés à établir une collaboration avec le Réseau Trans-tech.

Cégeg international, avec la collaboration du Réseau Trans-tech, a fait une demande de financement au ministère québécois des Relations internationales, laquelle demande a été acceptée. Une mission a donc été organisée en collaboration avec les gens du SENAI-PARANÁ et, en mars 2013, la directrice de Cégeg international M<sup>me</sup> Sylvie Thériault, la directrice du Réseau Trans-tech, M<sup>me</sup> Claire Boulé, et la directrice du CNETE, M<sup>me</sup> Nancy Déziel, visitaient sept institutions du SENAI et rencontraient le responsable du développement d'un important centre de recherche industrielle en électrochimie.

Une entente de collaboration a été signée entre les trois parties, et tous s'entendent pour poursuivre la collaboration de façon active avec l'élaboration d'un plan d'action dès l'automne 2013. Déjà, le SENAI a demandé au CNETE de faire une présentation sur des cas succès dans le cadre de son congrès qui aura lieu au Brésil les 16 et 17 septembre prochains.

#### 5. L'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC)

L'Association des collèges communautaires du Canada joue un rôle important pour le développement de la recherche dans les collèges du Canada. M<sup>me</sup> Claire Boulé fait partie du Comité aviseur en recherche.

L'ACCC organise chaque année un colloque sur la recherche appliquée dans les collèges. En 2013, il a eu lieu à Québec, du 15 au 17 avril, à l'hôtel Le Concorde, et plusieurs directeurs généraux de CCTT étaient présents à ce colloque.

#### 6. Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)

Le Programme d'innovation dans les collèges et la communauté du CRSNG est une source importante de financement pour la recherche faite par les CCTT avec leur partenaire industriel, le plus souvent des PME.

Le Programme d'ICC est géré par le CRSNG, en collaboration avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

En juin 2013, 95 collèges canadiens y étaient admissibles, dont 39 au Québec et 30 avec un CCTT.

Le Programme d'ICC se présente sous différents volets :

- Subventions de renforcement de l'innovation (RI) [anciennement, la subvention d'entrée de deux ans et la subvention d'ICC de cinq ans];
- Subventions de recherche et développement appliquée (RDA);
- Subventions d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT);
- Subventions de chaires de recherche industrielle dans les collèges (CRIC);
- Subventions De l'idée à l'innovation pour les universités et les collèges (INNOV UC).



## 7. CRSNG et les centres d'accès à la technologie (ECAT)

Le 15 avril 2013, le CRSNG a convoqué les centres d'accès à la technologie (CAT) et les centres de recherche du Québec à une rencontre visant à faire le point sur le Programme d'établissement de centres d'accès à la technologie (ÉCAT). Mme Claire Boulé, avec M<sup>me</sup> Audrey Penner de l'Île-du-Prince-Édouard, était coanimatrice à cet événement.

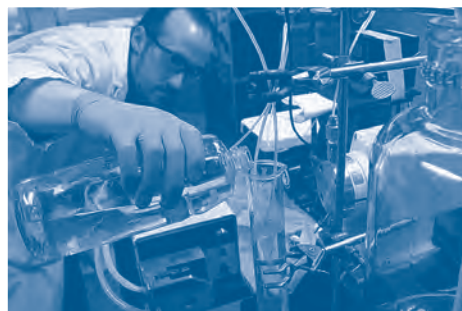


## 8. ACFAS

Le Congrès de l'ACFAS a eu lieu à l'Université Laval du 6 au 9 mai 2013.

Parmi les activités du Congrès, un colloque sous le thème « L'innovation sociale, un lien entre la recherche et le milieu » a eu lieu le 7 mai. Ce colloque regroupait des chercheurs universitaires et collégiaux et des représentants des Bureaux de Liaison Entreprise-Université (BLEUs), du Réseau Trans-tech et des centres ou organisations de liaison et de transfert (CLT et OLTIS). L'accent a été mis sur des cas concrets avec la participation de certains partenaires du milieu.

Lors du 81<sup>e</sup> congrès de l'ACFAS en mai 2013 à Québec, les CCTT et le Réseau Trans-tech ont été très présents, 15 CCTT ont fait pas moins de 26 présentations et ont animé 7 colloques.



## Évaluation de la performance du dispositif des CCTT

Un comité réunissant les représentants du MESRST et du MFE a été formé pour faire le suivi de l'évaluation du dispositif des CCTT 2007-2011. M<sup>mes</sup> Claire Boulé et Nancy Déziel ont représenté le Réseau au comité d'évaluation. Le processus d'évaluation s'est fait selon l'échéancier prévu.

Dans un premier temps, les rapports ont été remis aux collèges et leurs centres. Puis, ils seront diffusés sur le site Internet du ministère. Ils ne l'étaient pas encore au moment de la rédaction de ce rapport.



## Évaluation des centres

Cette année, 13 centres étaient en évaluation :

- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté – CÉRSÉ (Collège Rosemont)
- Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable – CIRADD (Cégep de la Gaspésie et des Îles)
- Centre d'innovation en microélectronique du Québec – CIMEQ (Collège Lionel-Groulx)
- Centre de métallurgie du Québec – CMQ (Cégep de Trois-Rivières)
- Centre de production automatisée – CPA (Cégep de Jonquière)
- Centre de recherche pour l'inclusion scolaire et professionnelle des étudiants en situation de handicap – CRISPESH (Collège Dawson et Cégep du Vieux Montréal)
- Centre de robotique et de vision industrielles – CRVI (Cégep de Lévis-Lauzon)
- Centre de solutions technologiques en orthèses et prothèses – CSTOP (Collège Mérici)
- Institut de technologie des emballages et du génie alimentaire – ITEGA (Collège de Maisonneuve)
- Institut des communications graphiques du Québec - ICGQ (Collège Ahuntsic)
- Centre d'innovation de l'aquaculture et des pêches du Québec – MERINOV (Cégep de la Gaspésie et des Îles)
- Solutions Novika (Cégep de La Pocatière)
- Centre de recherche et d'innovation en habillement – VESTECHPRO (Cégep Marie-Victorin)

Comme à chaque année, des représentants du Réseau Trans-tech étaient invités à participer aux visites des centres en évaluation. Cette année, M<sup>mes</sup> Hélène Gignac, Nancy Déziel et Claire Boulé de même que MM. Jacques Blanchette, Pascal Desilets, David Berthiaume, Gilles Charron, Denis Lafrance, Denis Beaumont et Mario Parenteau ont participé aux différentes visites.



## Représentations

### 1. Financement des centres

Un important travail de représentation a été fait dans le but d'augmenter le financement de base accordé par le gouvernement du Québec aux centres collégiaux de transfert de technologie. À la suite des travaux du comité de financement et à l'argumentaire développé, le président, M. Gilbert Grenon, et M. Jean Beauchesne, président de la Fédération des cégeps, de même que M<sup>me</sup> Claire Boulé et M. Jean Lachance ont rencontré les instances des ministères responsables des CCTT, soit le MELS et le MDEIE.

Les mesures budgétaires annoncées par le gouvernement provincial à l'automne 2012 prévoyaient d'importantes coupures en ce qui concerne la recherche et l'innovation. Le président du Réseau, M. Gilbert Grenon, et à M. Jean Beauchesne, président de la Fédération des cégeps, de même que M<sup>me</sup> Claire Boulé ont rencontré les représentants du nouveau ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie, le MESRST et ce, à plusieurs reprises. Le 1<sup>er</sup> février 2013, la sous-ministre, M<sup>me</sup> Chrystine Tremblay, a annoncé lors d'une de ces rencontres que les CCTT ne verraient pas leur financement de base coupé pour l'année 2012-2013 et 2013-2014.

Pour la suite du financement, il faudra se référer à la prochaine Politique nationale de recherche et d'Innovation (PNRI).

### 2. Sommet sur l'enseignement supérieur

À la suite des représentations du Réseau Trans-tech et de la Fédération des cégeps auprès de différents représentants du MESRST, M. Gilbert Grenon et M<sup>me</sup> Claire Boulé, représentants du réseau des CCTT, ont été invités à participer à la rencontre thématique sur la recherche à Rimouski, le 31 janvier et 1<sup>er</sup> février 2013.

Les 25 et 26 février 2013, à Montréal, a eu lieu le Sommet sur l'enseignement supérieur où a également été invité le Réseau Trans-tech. Seuls les représentants de la Fédération des cégeps et de l'Association des collèges privés du Québec (ACPQ) étaient invités à prendre la parole. Le Réseau tient à souligner l'action concertée, cohérente et efficace de M. Jean Beauchesne de la Fédération des cégeps et de son équipe composée de plusieurs directeurs

de collèges. Les collèges se sont distingués avantageusement lors du sommet, et le discours des CCTT a pu être entendu. La première ministre, M<sup>me</sup> Marois, et le ministre M. Pierre Duchesne ont pu ainsi reconnaître la place des collèges et de la recherche collégiale au sein de l'enseignement supérieur.

### 3. Assises sur la recherche et l'innovation et la PNRI

Deux jours de consultation préparatoires à la Politique nationale de recherche et d'innovation, « les Assises sur la recherche et de l'innovation » ont eu lieu à Québec les 15 et 16 avril 2013.

En préparation à cet événement, les directeurs généraux des centres se sont rencontrés le 11 mars 2013.

Au cours de cette rencontre, les directeurs généraux des CCTT ont d'abord été informés des démarches effectuées par le Réseau depuis septembre 2012 dans les dossiers du financement des CCTT et des compressions budgétaires. Toutes ces démarches ont permis de réitérer les demandes d'augmentation du financement de base.

La rencontre comportait par la suite des ateliers de travail portant sur quatre volets dont les résultats ont été utilisés dans le cadre des Assises nationales de la recherche et de l'innovation et de la PNRI :

- Impact sur la formation collégiale et les collègues;
- Impact sur le système d'innovation québécois, ministères, universités, centres de recherche, etc.;
- Impact sur les PME (ou, de façon plus générale, les clients);
- Rôle du Réseau Trans-tech face à ces impacts recherchés.

Plusieurs représentants du Réseau, dont des directeurs de centres, le président M. Gilbert Grenon et M<sup>me</sup> Claire Boulé, ont été invités à participer aux assises, tous, avec droit de parole.



Les discussions étaient orientées sous la forme de grands défis qui se posent à la société québécoise :

- Les changements démographiques;
- Le développement durable;
- L'identité québécoise.

#### **4. Ministère des Finances et de l'Économie et la Politique industrielle du Québec**

À la suite du remaniement des ministères consécutif aux élections provinciales du 4 septembre 2012, le volet « recherche, science et technologie », auparavant assuré par le MDEIE, a été attribué au MESRST tandis que le volet « développement économique » est maintenant assuré par le ministère des Finances et de l'Économie (MFEQ). Les CCTT relèvent maintenant du MESRST. Les CCTT travaillant avec les PME sont en constante relation avec les représentants du MFEQ. M<sup>me</sup> Claire Boulé a donc entrepris des représentations auprès du MFEQ dans le but d'assurer le maintien de ces relations et d'en définir les modalités.

Le ministère des Finances et de l'Économie (MFEQ) a procédé à une consultation auprès de divers organismes concernant la Politique industrielle. Le Réseau Trans-tech a présenté un mémoire qu'on peut retrouver sur son site Internet.

#### **5. Journées thématiques des Fonds de recherche du Québec**

Les Fonds de Recherche du Québec sous la présidence du scientifique en chef ont organisé 3 journées thématiques sur la Recherche nordique, le Développement durable et le Vieillessement de la population, où ont été invités des directeurs de centres ayant des projets de recherche dans ces domaines. Les CCTT ont pu présenter des projets à chacune de ces journées.

#### **6. Comité mixte**

Le comité mixte est un lieu de concertation des partenaires, le MELS, le MDEIE, la Fédération des cégeps, l'Association pour la recherche au collégial et le Réseau Trans-tech. Ce comité travaille au développement, au rayonnement et à la consolidation de la recherche collégiale dans le système de recherche québécois et canadien.

M<sup>me</sup> Claire Boulé participe à ce comité en tant que représentante du réseau des CCTT.



## Partenaires et collaborateurs

### Partenaires majeurs :

- Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST)

*Ce ministère assume maintenant la responsabilité de l'enseignement supérieur issu du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), ainsi que des volets relatifs à la recherche, la science et la technologie de l'ancien ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE).*

- Ministère des Finances et de l'Économie (MFE)

### Divers partenaires et collaborateurs (par ordre alphabétique) :

- Association des collèges communautaires du Canada (ACCC)
- Association des collèges privés du Québec (ACPD)
- Association francophone pour le savoir (ACFAS)
- Association pour la recherche au collégial (ARC)
- Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ)
- Carrefour Québec International (CQI)
- Centre de liaison sur l'intervention et la prévention psychosociales (CLIPP)
- Community Economic Development and Employability Corporation (CEDEC) – Small Business Support Network (SBSN)
- Conseil national de recherches Canada (CNRC)
- Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH)
- Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)
- Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)
- Centre québécois de valorisation des biotechnologies (CQVB)
- Consortium Innovation
- Corporation de soutien au développement technologique des PME (CSDT-PME)
- Créneaux ACCORD
- Défi Innovation Estrie
- Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)
- Développement économique LaSalle
- Développement économique Longueuil (DEL)
- Divers organismes de développement local (CLD, SADC, CAE, CDEC, etc.)
- Économie de savoir Mauricie
- Écotech Québec

- Emballages alimentaires Québec (EAQ)
- Expansion PME Montérégie Est
- Fédération des cégeps
- Fondation canadienne pour l'innovation (FCI)
- Fonds de recherche du Québec – Nature et Technologies (FRQNT)
- Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)
- Innovation et Développement économique Trois-Rivières (IDETR)
- Institut de recherche sur les PME (INRPME)
- Lanaudière économique
- Laurentides économique
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
- Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs (MDDEFP)
- Ministère des Ressources naturelles (MRN)
- MITACS
- Nano-Québec (Inano – NovaCentris)
- Parc technologique du Québec métropolitain
- Pôle d'Excellence québécois en transport terrestre
- Portail du Réseau collégial
- Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI)
- Québec International (QI)
- Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTi)
- Senai-Paraná du Brésil
- Sherbrooke Innopole
- Technopole Laval
- Transformation Alimentaire Québec (TRANSAQ)

### Regroupements sectoriels de recherche industrielle

- Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)
- Consortium de recherche et innovations en bioprocédés industriels au Québec (CRIBIQ)
- Consortium de recherche et d'innovation en technologies médicales du Québec (MEDTEQ)
- Consortium en innovation numérique du Québec (CINQ)
- Consortium Innovation Polymères (Consortium de recherche en plasturgie et composites du Québec – CRPCQ)
- Consortium Inno-Vé
- Consortium québécois sur la découverte du médicament (CQDM)
- Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications (PROMPT)



### Sociétés de valorisation

- Gestion Valeo
- MSBi Valorisation
- SOCPRA
- SOVAR
- UNIVALOR

### Universités

- École de technologie supérieure (ÉTS)
- École Polytechnique de Montréal
- Institut national de recherche scientifique (INRS)
- Université de Montréal
- Université de Sherbrooke
- Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)
- Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Université du Québec à Rimouski (UQAR)
- Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
- Université Laval
- Université McGill



## **Rapport** de l'auditeur indépendant

### **Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.**

**États financiers  
au 30 juin 2013**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers	
Résultats	4
Évolution de l'actif net	5
Flux de trésorerie	6
Situation financière	7
Notes complémentaires	8 - 13
Annexe	14



## **Rapport** de l'auditeur indépendant



### Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de  
Le Réseau des centres de transfert de  
technologie des cégeps du Québec inc.

**Raymond Chabot Grant Thornton**  
S.E.N.C.R.L.  
Bureau 200  
140, Grande Allée Est  
Québec (Québec) G1R 5P7  
Téléphone : 418 647-3151  
Télécopieur : 418 647-5939  
[www.rcgt.com](http://www.rcgt.com)

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2013 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Membre de Grant Thornton international Ltd.



## Rapport de l'auditeur indépendant

3

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc. au 30 juin 2013 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Informations comparatives

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur la note 2 des états financiers, qui indique que l'organisme Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc. a adopté les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif le 1er juillet 2012 et que sa date de transition était le 1er juillet 2011. Ces normes ont été appliquées rétrospectivement par la direction aux informations comparatives contenues dans ces états financiers, y compris les états de la situation financière au 30 juin 2012 et au 1er juillet 2011 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 30 juin 2012 ainsi que les informations connexes. Nous n'avons pas pour mission de faire rapport sur les informations comparatives retraitées, de sorte qu'elles n'ont pas été auditées.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C.R. L.*<sup>1</sup>

Québec  
Le 26 septembre 2013

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A113714



## **Rapport** de l'auditeur indépendant

4

### **Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.**

#### **Résultats**

pour l'exercice terminé le 30 juin 2013

	<b>2013-06-30</b>		<b>2012-06-30</b>
	<b>Budget</b>	<b>Réel</b>	<b>Réel</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Produits</b>			
Cotisations	138 000	138 000	138 000
Visites interactives	225 000	235 002	170 164
Programme pilote d'adaptation des technologies numériques	575 000	475 993	98 035
Projet réseautage 2011-2014 (annexe)	786 325	875 883	728 785
Projet réseautage 2008-2011			75 000
Projet réseaux sectoriels		94 430	
Projet MELS			5 629
Subventions gouvernementales provinciales	50 000	50 000	50 000
Activités	8 750	31 659	36 765
Intérêts		4 278	2 524
	<b>1 783 075</b>	<b>1 905 245</b>	<b>1 304 902</b>
<b>Charges</b>			
Visites interactives	207 000	225 708	163 841
Programme pilote d'adaptation des technologies numériques	534 650	453 620	90 774
Projet réseautage 2011-2014 (annexe)	830 403	875 883	728 785
Projet réseaux sectoriels		76 500	
Projet MELS			29 642
Fonctionnement des instances	47 950	32 560	44 172
Salaires et charges sociales	91 331	96 793	91 266
Charges locatives	5 064	4 580	4 486
Promotion et communications	20 150	12 885	9 755
Honoraires professionnels	28 200	23 790	8 375
Fournitures de bureau et impression	4 350	3 598	4 289
Honoraires comptables	11 150	3 776	4 174
Télécommunications	2 200	2 116	2 270
Affiliations	1 600	1 483	3 052
Assurances	1 727	612	610
Amortissement des immobilisations corporelles	1 000	400	1 188
	<b>1 786 775</b>	<b>1 814 304</b>	<b>1 186 679</b>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>(3 700)</b>	<b>90 941</b>	<b>118 223</b>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.



## Rapport de l'auditeur indépendant

5

### Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

#### Évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 30 juin 2013

	2013-06-30				2012-06-30
	Investi en immobilisations	Développement Réseau	Planification stratégique	Non affecté	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	6 431	50 000		275 874	332 305
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(5 068)			96 009	90 941
Acquisitions d'immobilisations	1 149			(1 149)	
Affectations d'origine interne (note 10)		100 000	125 000	(225 000)	
Solde à la fin	2 512	150 000	125 000	145 734	423 246

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

## Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

### Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 30 juin 2013

	2013-06-30	2012-06-30
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits par rapport aux charges	90 941	118 223
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	5 068	2 300
Variation nette des éléments du fonds de roulement (note 4)	78 412	(23 447)
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	174 421	97 076
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Variation nette des dépôts à terme	(148 377)	(76 316)
Immobilisations corporelles	(1 149)	(2 549)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(149 526)	(78 865)
<b>Augmentation nette de l'encaisse</b>	24 895	18 211
Encaisse au début	48 288	30 077
Encaisse à la fin	73 183	48 288

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.



## Rapport de l'auditeur indépendant

7

### Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

#### Situation financière

au 30 juin 2013

	2013-06-30	2012-06-30	2011-07-01
	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>			
Court terme			
Encaisse	73 183	48 288	30 077
Dépôts à terme, 1,17 %, échéant en mai 2014	460 998	312 621	236 305
Comptes à recevoir et autres créances (note 5)	142 495	156 767	32 761
Frais payés d'avance	5 921		1 000
	<u>682 597</u>	<u>517 676</u>	<u>300 143</u>
Long terme			
Immobilisations corporelles (note 6)	2 512	6 431	6 182
	<u>685 109</u>	<u>524 107</u>	<u>306 325</u>
<b>PASSIF</b>			
Court terme			
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 7)	144 395	132 091	57 027
Apports reportés (note 8)	117 468	59 711	35 216
	<u>261 863</u>	<u>191 802</u>	<u>92 243</u>
<b>ACTIF NET</b>			
Affectations d'origine interne			
Investi en immobilisations	2 512	6 431	6 182
Développement du réseau (note 10)	150 000	50 000	50 000
Planification stratégique (note 10)	125 000		
Non affecté	145 734	275 874	157 900
	<u>423 246</u>	<u>332 305</u>	<u>214 082</u>
	<u>685 109</u>	<u>524 107</u>	<u>306 325</u>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur



## **Rapport** de l'auditeur indépendant

8

### **Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.**

#### **Notes complémentaires**

au 30 juin 2013

---

#### **1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

L'organisme, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour objectif de promouvoir l'avancement de la recherche et du développement dans les centres collégiaux de transfert de technologie. Il est un organisme exempté d'impôt au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

#### **2 - APPLICATION INITIALE DES NORMES COMPTABLES CANADIENNES POUR LES ORGANISMES SANS BUT LUCRATIF**

Les présents états financiers sont les premiers états financiers de l'organisme établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (ci-après les « nouvelles normes comptables »). La date de transition aux nouvelles normes comptables est le 1er juillet 2011.

Les méthodes comptables présentées à la note 3, découlant de l'application des nouvelles normes comptables, ont été utilisées pour la préparation des états financiers pour l'exercice terminé le 30 juin 2013, des informations comparatives et de l'état de la situation financière d'ouverture à la date de transition.

##### **Exemptions relatives à l'application initiale**

Le chapitre 1501, « Application initiale des normes pour les organismes sans but lucratif », contient des exemptions à l'application rétrospective complète dont l'organisme peut se prévaloir au moment de la transition. L'organisme n'a appliqué aucune exemption facultative.

##### **Incidence de la transition sur l'actif net au 1er juillet 2011**

L'incidence de la transition aux nouvelles normes comptables sur l'actif net de l'organisme à la date de transition, soit le 1er juillet 2011, est nulle.

##### **Rapprochement de l'excédent des produits par rapport aux charges au 30 juin 2012**

L'excédent des produits par rapport aux charges au 30 juin 2012 établi selon les nouvelles normes comptables correspond à celui établi selon le référentiel comptable antérieur.

##### **État des flux de trésorerie**

Les normes comptables relatives aux flux de trésorerie contenues dans les nouvelles normes comptables sont semblables à celles contenues dans le référentiel comptable antérieur. Aucun ajustement n'a été apporté à l'état des flux de trésorerie de l'organisme.



## **Rapport** de l'auditeur indépendant

9

### **Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.**

#### **Notes complémentaires**

au 30 juin 2013

### **3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes y afférentes et l'annexe. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Actifs et passifs financiers**

##### *Évaluation initiale*

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à leur juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

##### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût ou au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

L'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût ou au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

#### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport.

##### *Amortissement*

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes qui suivent :

	<u>Périodes</u>
Mobilier	10 ans
Équipement informatique	3 ans



## Rapport de l'auditeur indépendant

10

### Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

#### Notes complémentaires

au 30 juin 2013

### 3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### *Réduction de valeur*

Lorsque l'organisme constate qu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des résultats.

#### **Constatation des produits**

##### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

##### *Cotisations des membres*

Les cotisations des membres sont constatées à titre de produits au cours de la période où les cotisations sont valides.

##### *Produits d'intérêts*

Les produits d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

##### *Apports reçus sous forme de fournitures et de services*

L'organisme peut constater les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

#### **Ventilation des charges**

Les coûts directs reliés aux projets sont imputés à chaque projet concerné. Les salaires et les charges sociales de trois employés sont ventilés entre les charges générales de fonctionnement et le projet réseautage 2011-2014 selon des pourcentages préétablis. Les frais de loyer sont également répartis selon le pourcentage des ressources humaines dédiées au projet par rapport aux ressources humaines totales occupant les locaux.

#### **Avantages sociaux futurs**

L'organisme offre à ses employés un régime d'avantages sociaux à cotisations déterminées. Les contributions à ce régime sont comptabilisées en charges au moment où elles sont exigibles.



## **Rapport** de l'auditeur indépendant

11

### **Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.**

#### **Notes complémentaires**

au 30 juin 2013

#### **4 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE**

La variation nette des éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	<b>2013-06-30</b>	<b>2012-06-30</b>
	\$	\$
Comptes à recevoir et autres créances	14 272	(124 006)
Frais payés d'avance	(5 921)	1 000
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	12 304	75 064
Apports reportés	57 757	24 495
	<b>78 412</b>	<b>(23 447)</b>

#### **5 - COMPTES À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES**

	<b>2013-06-30</b>	<b>2012-06-30</b>
	\$	\$
Comptes à recevoir (a)	105 883	127 819
Taxes à la consommation à recevoir	36 612	28 948
	<b>142 495</b>	<b>156 767</b>

(a) Une seule partie représente 87 % des comptes à recevoir au 30 juin 2013.

#### **6 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	<b>2013-06-30</b>	<b>2012-06-30</b>
	Amortis- sement cumulé	Valeur comptable nette
Coût	\$	\$
Mobilier	4 009	2 305
Équipement informatique	23 974	23 166
	<b>27 983</b>	<b>25 471</b>
		<b>2 512</b>
		<b>6 431</b>

#### **7 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT**

	<b>2013-06-30</b>	<b>2012-06-30</b>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	109 535	98 203
Salaires et charges sociales à payer	34 860	33 888
	<b>144 395</b>	<b>132 091</b>

Les sommes à remettre à l'État (autres que les impôts sur les bénéfices) totalisent 3 564 \$ au 30 juin 2013 (2 960 \$ au 30 juin 2012).



## Rapport de l'auditeur indépendant

12

### Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

#### Notes complémentaires

au 30 juin 2013

#### 8 - APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des subventions reçues au cours de l'exercice destinées à couvrir les charges de projets au cours de l'exercice subséquent.

	<u>2013-06-30</u>	<u>2012-06-30</u>
	\$	\$
Projet réseautage 2011-2014		
Solde au début	59 711	35 216
Montant constaté aux résultats	(351 813)	(369 505)
Montant encaissé pour le prochain exercice	344 000	394 000
Solde à la fin	<u>51 898</u>	<u>59 711</u>
Projet réseaux sectoriels		
Montant constaté aux résultats	(94 430)	
Montant encaissé pour le prochain exercice	160 000	
Solde à la fin	<u>65 570</u>	
	<u>117 468</u>	<u>59 711</u>

#### 9 - CONTRIBUTIONS SOUS FORME DE BIENS ET SERVICES

Au cours de l'exercice, la société a comptabilisé dans ses résultats des contributions sous forme de biens et services pour un montant de 522 714 \$ (359 230 \$ au 30 juin 2012) provenant des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT). L'expertise interne des CCTT est incluse dans les salaires des membres consultatifs.

#### 10 - AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Le conseil d'administration a décidé au cours d'un exercice antérieur de constituer un fonds de réserve pour le développement du réseau. Durant l'exercice, il a décidé d'affecter un montant supplémentaire de 100 000 \$ portant le solde de ce fonds à 150 000 \$ au 30 juin 2013.

De plus, au cours de l'exercice, le conseil d'administration a résolu de constituer un autre fonds dont l'affectation sera réservée à la planification stratégique. Le montant affecté à ce fonds à même l'actif net non affecté est de 125 000 \$.



## **Rapport** de l'auditeur indépendant

13

### **Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.**

#### **Notes complémentaires**

au 30 juin 2013

#### **11 - VENTILLATION DES CHARGES**

Les salaires et charges sociales ainsi que les frais de loyer imputés au Projet réseautage 2011-2014 sont les suivants :

	<u>2013-06-30</u>	<u>2012-06-30</u>
	\$	\$
Salaires et charges sociales		
Charges générales		
Coordination du projet	40 207	39 589
Soutien administratif et comptabilité	20 743	18 635
Développement pratique des affaires communes		
Chargé de volet	30 512	28 936
Processus d'innovation ouverte dans les CCTT		
Chargé de volet	18 018	15 373
Alliances stratégiques entre CCTT		
Chargé de volet	30 512	28 936
Loyer		
Charges générales		
Hébergement et télécommunications des ressources	16 425	12 543

#### **12 - INSTRUMENTS FINANCIERS**

##### **Risques financiers**

Les principaux risques financiers auxquels l'organisme est exposé sont détaillés ci-après.

##### *Risque de crédit*

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement à ses comptes à recevoir étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Le risque de crédit relatif à l'encaisse et aux dépôts à terme est considéré comme négligeable puisque la contrepartie est une banque réputée dont la notation externe de crédit est de bonne qualité.

##### **Valeur comptable des actifs financiers par catégorie**

La valeur comptable des actifs financiers de l'organisme qui sont évalués au coût après amortissement totalise 640 064 \$ (488 728 \$ au 30 juin 2012).

#### **13 - ENGAGEMENTS**

L'organisme s'est engagé, d'après des contrats de location échéant en novembre 2013, à verser une somme de 4 770 \$ pour des locaux.

#### **14 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT**

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.



## Rapport de l'auditeur indépendant

14

### Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

#### Annexe

pour l'exercice terminé le 30 juin 2013

#### PROJET RÉSEAUTAGE 2011-2014

		2013-06-30	2012-06-30
	Budget	Réel	Réel
	\$	\$	\$
<b>Produits</b>			
Subvention gouvernementale provinciale	394 000	351 813	369 505
Participation des CCTT	392 325	524 070	359 280
	<b>786 325</b>	<b>875 883</b>	<b>728 785</b>
<b>Charges</b>			
<b>Générales</b>			
Coordination du projet	37 100	40 207	39 589
Déplacements	4 000		50
Soutien administratif et comptabilité	14 000	20 743	18 635
Frais d'utilisation de la plate-forme d'échange Internet	4 000	1 136	1 637
Hébergement et télécommunications des ressources	16 000	16 425	14 862
Amortissements des immobilisations corporelles		4 668	1 112
<b>Développement pratique des affaires communes</b>			
Chargé de volet	26 000	30 512	28 936
Déplacements	1 500	344	1 975
Expertise externe	12 000	15 600	12 045
Salaires des membres consultatifs (note 9)	200 000	134 775	224 562
Organisation d'activités	12 000	30 436	37 120
Outils d'intervention	4 300	7 605	6 948
<b>Processus d'innovation ouverte dans les CCTT</b>			
Chargé de volet	15 678	18 018	15 373
Plateforme technologique	7 000	198	8 739
Salaires des répondants des CCTT (note 9)	146 625	210 596	68 768
<b>Accompagnement des organisations</b>			
Techno-conseillers	119 000	91 347	84 119
Déplacements	14 000	8 552	22 881
Participation des CCTT à certaines activités (note 9)	5 000	40 293	22 886
<b>Alliances stratégiques entre CCTT</b>			
Chargé de volet	26 000	30 512	28 936
Expertise externe	6 000		
Déplacements	2 500	30	52
Frais de participation aux rencontres des CCTT (note 9)	21 700	30 573	23 877
Salaires et dépenses – responsable de cellules	99 000		
<b>Développement des relations avec les universités</b>			
Chargé de volet	18 000	28 448	36 413
Expertise juridique	5 000		
Déplacements et activités	4 000	2 850	4 077
Frais de participation aux rencontres des CCTT (note 9)	10 000	112 015	25 193
	<b>830 403</b>	<b>875 883</b>	<b>728 785</b>
<b>Insuffisance des produits par rapport aux charges</b>	<b>(44 078)</b>		



## ANNEXE

# Résultats des concours fédéraux concernant les collèges et CCTT du Québec en 2012-2013

Les collèges du Québec, CCTT inclus, performent très bien à différents concours offerts par le gouvernement fédéral.

Vous trouverez donc en annexe les résultats de ces différents concours.

Voici maintenant les résultats globaux de tous les concours du CRSNG au Canada, au Québec et pour les CCTT en 2012-2013.

### Résultats des concours du CRSNG en 2012-2013 :

Entre parenthèses, le nombre de projets correspondants au montant global.

#### A. Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)

Le Programme d'innovation dans les collèges et la communauté du CRSNG est une source importante de financement pour la recherche faite par les CCTT avec leur partenaire industriel, le plus souvent des PME.

Le Programme d'ICC est géré par le CRSNG, en collaboration avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

En juin 2013, 90 collèges canadiens y étaient admissibles, dont 39 au Québec (dont 31 avec un CCTT)

Le Programme d'ICC se présente sous différents volets :

- Subventions de renforcement de l'innovation (RI) [deux ans et cinq ans];
- Subventions de recherche et développement appliquée (RDA);
  - RDA1 : niveau 1 – subvention de moins de 25 000 \$ / an pour 1 an seulement;
  - RDA2 : niveau 2 – subvention entre 25 000 \$ et 75 000 \$ / an d'une durée maximale de 3 ans;
  - RDA3 : niveau 3 – subvention entre 75 000 \$ et 150 000 \$ / an d'une durée maximale de 3 ans.
- Subventions De l'idée à l'innovation pour les universités et les collèges (INNOV UC);
- Subventions d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT);
- Subventions de chaires de recherche industrielle dans les collèges (CRIC).

	AU CANADA	AU QUÉBEC	POUR LES CCTT
RI - 5 ans	1 840 000 \$ (8)	9 200 000 \$ (4)	9 200 000 \$ (4)
RI - 2 ans	990 928 \$ (5)	400 000 \$ (2)	400 000 \$ (2)
INNOV-UC *	6 081 453 \$ (12)	3 629 912 \$ (6)	3 629 912 \$ (6)
ECAT - 5 ans	8 615 000 \$ (7)	1 500 000 \$ (3)	1 000 000 \$ (2)
CRIC - 5 ans	8 845 049 \$ (9)	4 999 836 \$ (5)	4 000 000 \$ (4)
RDA1	2 502 173 \$ (101)	1 811 817 \$ (73)	1 736 817 \$ (70)
RDA2	1 533 957 \$ (17)	1 232 864 \$ (14)	1 232 864 \$ (14)
RDA3	749 911 \$ (2)	749 911 \$ (2)	749 911 \$ (2)

\* Ces montants comprennent la part du collège et celle de l'université.

Dans le cadre de la Subvention de renforcement de l'innovation (RI), 6 projets ont été annoncés au Québec au cours de l'année :

- Collège d'Alma (Agrinova) – 200 000 \$ sur 2 ans
- Cégep André-Laurendeau (OPTECH) – 2 300 000 \$ sur 5 ans
- Collège Édouard-Montpetit (CTA) – 2 300 000 \$ sur 5 ans
- Collège Mérici (CSTOP) – 200 000 \$ sur 2 ans
- Cégep de Saint-Hyacinthe (CINTECH) – 2 300 000 \$ sur 5 ans
- Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) – 2 300 000 \$ sur 5 ans



Dans le cadre de la Subvention de recherche et de développement appliquée (RDA), 89 projets au Québec ont été annoncés cette année :

- Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (CTRI) – 450 000 \$ sur 3 ans – RDA3
- Collège Ahuntsic (ICGQ) – 23 087 \$ – RDA1
- Collège d'Alma (Agrinova) – 2 projets totalisant 49 762 \$ – RDA1
- Cégep André-Laurendeau (IILM) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep André-Laurendeau (OPTECH) – 2 projets :
  - 68 200 \$ – RDA2
  - 25 000 \$ – RDA1
- Cégep Édouard-Montpetit (CTA) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de la Gaspésie et des Îles (MERINOV) – 25 000 \$ – RDA1
- Collège Lionel-Groulx (CIMEQ) – 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1
- Cégep Marie-Victorin (VESTECHPRO) – 25 000 \$ – RDA1
- Collège Mérici (CSTOP) – 3 projets totalisant 70 300 \$ – RDA1 (novembre 2012)
- Collège Shawinigan (CNETE) – 6 projets :
  - 299 911 \$ sur 3 ans – RDA3
  - 49 080 \$ – RDA2
  - 4 projets totalisant 99 850 \$ – RDA1
- Cégep de Chicoutimi (CGQ) – 2 projets totalisant 49 747 \$ – RDA1
- Institut de technologie agroalimentaire (BIOPTERRE) – 7 projets :
  - 24 995 \$ – RDA2
  - 6 projets totalisant 149 857 \$ – RDA1
- Cégep de La Pocatière (SOLUTIONS NOVIKA) – 6 projets :
  - 2 projets totalisant 450 000 \$ sur 3 ans – RDA2
  - 23 000 \$ – RDA2
  - 3 projets totalisant 75 000 \$ – RDA1
- Cégep de Lévis-Lauzon (TRANSBIOTECH) – 5 projets :
  - 2 projets totalisant 128 394 \$ – RDA2
  - 3 projets totalisant 73 830 \$
- Collège de Maisonneuve (CEPROCQ) – 3 projets totalisant 75 000 \$ – RDA1
- Collège de Maisonneuve (ITEGA) – 24 900 \$ – RDA1
- Cégep de Matane (CDRIN) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de Sainte-Foy (CERFO) – 22 375 \$ – RDA1
- Cégep de Sainte-Foy (CIMMI) – 7 projets totalisant 174 468 \$ – RDA1
- Cégep de Saint-Hyacinthe (GROUPE CTT) – 2 projets :
  - 54 700 \$ sur 2 ans – RDA2
  - 25 000 \$ – RDA1

- Cégep de Saint-Jérôme (CDCQ) – 3 projets totalisant 75 000 \$ – RDA1
- Cégep de Saint-Jérôme (ITAQ) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de Sept-Îles (ITMI) – 2 projets totalisant 49 400 \$ – RDA1
- Cégep de Sherbrooke (CPIQ) – 3 projets totalisant 74 871 \$ – RDA1
- Cégep de Sorel-Tracy (CTTEI) – 2 projets totalisant 49 946 \$ – RDA1
- Cégep de Thetford (CTMP) – 6 projets :
  - 2 projets totalisant 149 595 \$ – RDA2
  - 4 projets totalisant 99 884 \$ – RDA1
- Cégep de Thetford (OLEOTEK) – 3 projets totalisant 75 000 \$ – RDA1
- Cégep de Trois-Rivières (C2T3) – 4 projets :
  - 64 850 \$ – RDA2
  - 3 projets totalisant 74 645 \$ – RDA1
- Cégep de Trois-Rivières (CMQ) – 6 projets :
  - 149 025 \$ sur 2 ans – RDA2
  - 71 025 \$ – RDA2
  - 4 projets totalisant 99 895 \$ – RDA1
- Cégep de Trois-Rivières (INNOFIBRE) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de Victoriaville (CETAB+) – 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1

Dans le cadre de la Subvention De l'idée à l'innovation pour les universités et les collèges (INNOV-UC), 6 projets ont été annoncés au Québec cette année :

- Cégep de Jonquière (ECOBES) et Université McGill – projet total de 741 976 \$ sur 3 ans
- Cégep de Thetford (OLEOTEK) et Université Laval – projet de 720 000 \$ sur 3 ans
- Cégep de Trois-Rivières (Innofibre-CSPP) et Université du Québec à Trois-Rivières – projet de 486 400 \$ sur 2 ans
- Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (CTRI) et Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue – projet de 732 250 \$ sur 3 ans
- Collège Shawinigan (CNETE) et École Polytechnique de Montréal – projet de 506 900 \$ sur 3 ans
- Cégep de Trois-Rivières (CMQ) et Ryerson University – projet de 245 520 \$ sur 3 ans



Dans le cadre de la Subvention d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT) (initiative pilote), 3 projets ont été annoncés cette année :

- Cégep de Matane (CDRIN) – projet de 500 000 \$ sur 5 ans
- Cégep de Thetford (OLEOTEK) – projet de 500 000 \$ sur 5 ans
- Cégep de Trois-Rivières (CMQ) – projet de 500 000 \$ sur 5 ans

Dans le cadre de la Subvention de chaires de recherche industrielle dans les collèges (CRIC), 5 projets ont été annoncés au Québec cette année :

- Cégep André-Laurendeau (OPTECH) – projet de 1 000 000 \$
- Collège Édouard-Montpetit (CTA) – projet de 1 000 000 \$
- Cégep de Sept-Îles (ITMI) – projet de 1 000 000 \$
- Cégep de Thetford (CTMP) – projet de 1 000 000 \$
- Cégep de Victoriaville (CETAB+) – projet de 999 836 \$

## B. Fondation canadienne pour l'Innovation (FCI)

Dans le cadre du Fonds collège-industrie pour l'innovation - Financement de l'infrastructure de recherche, 9 projets ont été annoncés pour les CCTT au cours de l'année :

- Collège Ahuntsic (ICGQ) – projet de 800 000 \$
- Cégep André-Laurendeau (Optech) – projet de 166 400 \$
- Cégep Édouard-Montpetit (CTA) – projet de 765 092 \$
- Collège de Maisonneuve (CEPROCQ) – projet de 773 838 \$
- Cégep de Saint-Jérôme (ITAQ) – projet de 310 163 \$
- Cégep de Sainte-Foy (CERFO) – projet de 198 400 \$
- Collège Shawinigan (CNETE) – projet de 514 086 \$
- Cégep de Trois-Rivières (INNOFIBRE) – projet de 480 200 \$
- Cégep de Victoriaville (EQMBO) – projet de 426 035 \$

## C. Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

Dans le cadre du programme Performance des entreprises de Développement économique Canada pour les régions du Québec, 7 projets ont été annoncés pour les CCTT au cours de l'année :

- Cégep de La Pocatière (SOLUTIONS NOVIKA) – projet de 392 148 \$
- Collège Lionel-Groulx (CIMEQ) – projet de 375 000 \$
- Collège Mérici (CSTOP) – projet de 297 600 \$
- Cégep de Saint-Jérôme – projet de 347 200 \$
- Cégep de Saint-Laurent (CTE) – projet de 245 373 \$
- Collège Shawinigan (CNETE) – projet de 239 944 \$
- Cégep de Sherbrooke (CPIQ) – projet de 96 000 \$









## Liste des CCTT par région du Québec

### 01 Bas-Saint-Laurent

- Biopterre - Centre de développement des bioproduits
- Innovation maritime - Centre de recherche appliquée en technologies maritimes
- Optech - Centre collégial de transfert technologique en optique-photonique
- Service de recherche et d'expertise en transformation des produits forestiers - SEREX
- Solutions Novika

### 02 Saguenay–Lac-Saint-Jean

- Agrinova - Recherche et innovation en agriculture
- Centre de géomatique du Québec - CGQ
- Centre de production automatisée - CPA
- ÉCOBES – Centre d'Étude des COnditions de vie et des BESoins de la population (PSN)

### 03 Capitale-Nationale

- Centre en imagerie numérique et médias interactifs – CIMMI
- Centre d'enseignement et de recherche en foresterie - CERFO
- Centre de solutions technologiques en orthèses et prothèses - CSTOP

### 04 Mauricie

- Centre collégial de transfert de technologie en télécommunications - C2T3
- Centre de métallurgie du Québec - CMQ
- Centre national en électrochimie et en technologies environnementales - CNETE
- Innofibre

### 05 Estrie

- Centre de productique intégrée du Québec - CPIQ

### 06 Montréal

- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté - CÉRSÉ (PSN)
- Centre d'études des procédés chimiques du Québec - CÉPROCQ
- Centre de recherche pour l'inclusion scolaire et professionnelle des étudiants en situation de handicap - CRISPESH (PSN)
- Centre des technologies de l'eau - CTE
- Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants – IRIPI (PSN)
- Institut de technologie des emballages et du génie alimentaire - ITEGA
- Institut des communications graphiques du Québec - ICGQ
- Institut international de logistique de Montréal - IILM
- Optech - Centre collégial de transfert technologique en optique-photonique
- VESTECHPRO – Centre de recherche et d'innovation en habillement

### 08 Abitibi-Témiscamingue

- Centre technologique des résidus industriels - CTRI

### 09 Côte-Nord

- Centre d'expérimentation et de développement en forêt boréale - CEDFOB
- Institut technologique de maintenance industrielle - ITMI

### 11 Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

- Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable - CIRADD (PSN)
- Merinov - Centre d'innovation de l'aquaculture et des pêches du Québec
- TechnoCentre éolien

### 12 Chaudière-Appalaches

- Centre de robotique et de vision industrielles - CRVI
- Centre de technologie minérale et de plasturgie - CTMP
- MECANIUM - Centre d'innovations en mécanique industrielle
- OLEOTEK - Centre collégial de transfert de technologie en oléochimie industrielle
- Trans Bio Tech - Centre de recherche et de transfert en biotechnologies

### 15 Laurentides

- Centre d'innovation en microélectronique du Québec - CIMEQ
- Centre de développement des composites du Québec - CDCQ
- Institut du transport avancé du Québec - ITAQ

### 16 Montérégie

- Centre de transfert technologique en écologie industrielle - CTTEI
- Centre technologique en aérospatiale - CTA
- Cintech agroalimentaire - Centre d'innovation technologique en agroalimentaire
- Groupe CTT - Centre d'excellence des technologies textiles, géosynthétiques et matériaux souples

### 17 Centre-du-Québec

- Centre d'innovation sociale en agriculture – CISA (PSN)
- EQMBO - Entreprises - Centre d'aide technique et technologique en meuble et bois ouvré



**[www.reseautranstech.qc.ca](http://www.reseautranstech.qc.ca)**

2750, rue Einstein, bureau 316, Québec (Québec) G1P 4R1  
Téléphone : 418 653-6763

Impression : Institut des communications graphiques du Québec



INSTITUT  
DES COMMUNICATIONS  
GRAPHIQUES DU QUÉBEC

Ce document est imprimé sur du papier fabriqué de 30 % de fibres recyclées post-consommation.

© 2013 Réseau Trans-tech, tous droits réservés